



Ciudad Región

PLAN DE ACCIÓN 2023

Contenido

1	INTRODUCCIÓN	5
2	FUNDAMENTOS	6
2.1	RÉGIMEN LEGAL ÁREAS METROPOLITANAS, LEY 1625 DE 2013	6
2.2	PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO METROPOLITANO – DIME TU PLAN, ACUERDO METROPOLITANO 033 DE 2015	7
2.3	PLAN ESTRATÉGICO METROPOLITANO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL – PEMOT	8
2.4	PLANIFICACIÓN DE NUEVAS CENTRALIDADES EN EL TERRITORIO METROPOLITANO	8
2.5	PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018 – 2022 PACTO POR COLOMBIA PACTO POR LA EQUIDAD	9
2.6	PLANES DE DESARROLLO DE LOS MUNICIPIOS DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA 2020 – 2023	9
2.7	RESOLUCIÓN 1267 DE 2019 POR LA CUAL SE HABILITA COMO GESTOR CATASTRAL AL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	9
3	OBJETO	10
4	COMPONENTES	10
5	PROYECTOS A EJECUTAR.	20
5.1	PROYECTOS DE LA SUB-DIRECCIÓN DE TRANSPORTE METROPOLITANO	20
1.	Mejorar la calidad y la cobertura del sistema de transporte público metropolitano	20
5.2	PROYECTOS DE LA SUB-DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN E INFRAESTRUCTURA	22
1.	Conocer el estado y potencialidades del sistema de parques metropolitanos.	23
1.	Implementar actividades de mantenimiento de los parques metropolitanos.	24
1.	Actualizar la información física, jurídica y económica predial de los municipios.	25
2.	Aumentar el uso de herramientas tecnológicas para la gestión catastral.	25
5.3	PROYECTOS DE LA SUB-DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	26
5.4	PROYECTOS DE LA SECRETARÍA GENERAL	28
5.5	PROYECTOS DE LA OFICINA ASESOR PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE METROPOLITANO	30
5.6	EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO AL PLAN	31

1 INTRODUCCIÓN

El Plan de Acción institucional para la vigencia 2023 inició su proceso de formulación el 30 de septiembre de 2022 con la formulación del Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI) para la vigencia 2023 que sirvió como insumo principal y en atención tanto al presupuesto de gastos aprobados para la vigencia 2023 como a la nueva visión de Dirección, planeación y ejecución, en el mes de enero de 2023 se estudió y se programaron por parte de las dependencias del Área Metropolitana de Bucaramanga las Actividades y Sub actividades a ejecutar tanto en los proyectos de inversión como por gestión, para definir esta primera versión del Plan de Acción que se presenta en este documento.

Es la primera vez que se presenta un Plan de Acción con proyectos formulados ante el recién creado Banco de Programas y proyectos de la entidad, donde se cuentan con proyectos registrados en la MGA y en SUIFP Territorio, y los proyectos a ejecutar cuentan con su código BPIN, lo que garantiza la correcta ejecución de los recursos de inversión dándose de manera correcta la trazabilidad entre los sistemas de información del estado, llámense Secop II, SUIFP Territorio entre otros, igualmente se encuentra registrados con los componentes estratégicos y programáticos del Kit de Planeación Territorial KPT.

Nuestro Plan de acción de inversión 2023 se denomina **CIUDAD REGIÓN 2023** y se orienta a lograr que los ciudadanos y actores públicos y privados metropolitanos, compartan una misma visión y enfoque, cuyos sus esfuerzos hacia retos comunes conlleven al beneficio colectivo. Esta visión requiere necesariamente una articulación de nuestras áreas misionales en torno a la ejecución de proyectos con alto impacto y alta generación de valor público, de manera coherente con la situación financiera de la entidad.

2 FUNDAMENTOS

El modelo de esquemas asociativos más consolidado en Colombia son las áreas metropolitanas. Hay seis: Barranquilla, Bucaramanga, Centro Occidente (Pereira), Cúcuta, Valledupar y Valle de Aburrá; aunque deberían ser 18, según el estudio sobre ciudades del Departamento Nacional de Planeación (DNP).

Las regula la Ley 1625 de 2013, que determina que las mismas ejercen la autoridad ambiental, de movilidad y de planeación en el perímetro urbano. Cabe mencionar que varias regiones adelantan interesantes procesos de asociación, en regiones administrativas (RAP) o en provincias administrativas y de planificación (PAP).

El presente plan de acción **CIUDAD REGIÓN 2023**, incorpora acciones institucionales que desarrollan las competencias y funciones definidas para las áreas metropolitanas en la Ley 1625 de 2013. Con este antecedente, a continuación, se desarrollan los fundamentos conceptuales del plan:

2.1 RÉGIMEN LEGAL ÁREAS METROPOLITANAS, LEY 1625 DE 2013

El régimen de áreas metropolitanas aborda integralmente los problemas comunes que afectan a varios municipios vecinos y también el aprovechamiento de sus potencialidades.

Claramente señala que las áreas metropolitanas están formadas por un conjunto de dos o más municipios integrados alrededor de un municipio núcleo, vinculados entre sí por dinámicas e interrelaciones territoriales, ambientales, económicas, sociales, demográficas, culturales y tecnológicas que para la programación y coordinación de su desarrollo sustentable, desarrollo humano, ordenamiento territorial y racional prestación de servicios públicos requieren una administración coordinada (artículo 2)

Las competencias son:

a) Programar y coordinar el desarrollo armónico, integrado y sustentable de los municipios que la conforman. Esta competencia establecida en la ley para las áreas metropolitanas implica de acuerdo a los conceptos de desarrollo sostenible, ambiente y sistema ambiental:

- Desarrollo urbano sostenible: ciudades y asentamientos humanos con equilibrio entre lo económico, lo social y lo ambiental
- Entendiendo que lo ambiental incorpora la interacción del sistema natural con el sistema social que implica la cultura para adaptarse a subsistir en el sistema natural
- El desarrollo sostenible se basa principalmente en lo ambiental y específicamente se enfoca en el control del sistema social del mismo, de la interacción del humano con el sistema natural.

- b) Racionalizar la prestación de servicios públicos a cargo de los municipios que la integran, y si es del caso, prestar en común algunos de ellos; podrá participar en su prestación de manera subsidiaria, cuando no exista un régimen legal que regule su prestación o cuando existiendo tal regulación, se acepte que el área metropolitana sea un prestador oficial o autorizado.
- c) Ejecutar obras de infraestructura vial y desarrollar proyectos de interés social del área metropolitana;
- d) Establecer en consonancia con lo que dispongan las normas sobre ordenamiento territorial, las directrices y orientaciones específicas para el ordenamiento del territorio de los municipios que la integran, con el fin de promover y facilitar la armonización de sus Planes de Ordenamiento Territorial.

2.2 PLAN INTEGRAL DE DESARROLLO METROPOLITANO – DIME TU PLAN, ACUERDO METROPOLITANO 033 DE 2015

El Plan Integral de Desarrollo Metropolitano – DIME TU PLAN, con vigencia 2016 al 2026, se fundamenta en el concepto de Prosperidad Urbana que implica tener como orientadores del desarrollo del territorio metropolitano los siguientes conceptos:

CRECIMIENTO ECONÓMICO. Enfocado a privilegiar el desarrollo humano, la innovación, la formalidad, la protección y el uso sostenible de los recursos naturales, mediante esfuerzo colaborativo de los distintos sectores sociales con el Estado.

OFERTA DE BIENES Y SERVICIOS. Garantía de la oferta necesaria de bienes y servicios públicos y el desarrollo de las políticas y acciones tendientes a un acceso equitativo a los beneficios del desarrollo y la seguridad socio-económica general e individual.

EQUIDAD URBANO – RURAL. El principio de equidad urbano-rural que permite que el concepto de prosperidad irradie a todo territorio, de modo que la oferta de bienes y servicios tenga un reconocimiento integral, incluida la funcionalidad ambiental y el equilibrio eco sistémico.

La articulación de los componentes del PIDM se configuran en un sistema como la Rueda de la Prosperidad. El plan de acción contribuye a cumplir las metas dispuestas en el Plan integral de desarrollo metropolitano para lograr la prosperidad urbana en el territorio metropolitano. El acuerdo metropolitano 033 de 2015 adoptó el Plan Integral de Desarrollo Metropolitano y declaró como hechos metropolitanos los componentes del mismo, así:

COMPONENTE	LÍNEA ESTRATÉGICA
PLANEACIÓN, GOBERNANZA Y CULTURA	Gestión metropolitana armónica y coordinada. Gobernanza Gobernanza con Enfoque Metropolitano. Índice de transparencia metropolitano.
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS Y CONECTIVIDAD METROPOLITANA	Hábitat metropolitano y vivienda digna para la vida. Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana.
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna.

2.3 PLAN ESTRATÉGICO METROPOLITANO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL – PEMOT

El PEMOT, es el instrumento mediante el cual la Ley 1625 de 2013 dotó a las Áreas Metropolitanas para que planificaran aquellos hechos metropolitanos que determinan el ordenamiento territorial de aquellos municipios que la integran.

Es así como este instrumento de planificación, asume los contenidos del PIDM y busca mediante directrices estratégicas y proyectos detonantes, trazar la ruta para un escenario deseable de desarrollo metropolitano.

El PEMOT traza unas directrices de carácter estratégico que direccionan el logro del escenario de desarrollo metropolitano deseable, el cual está fundamentado en el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del territorio, considerando los atributos de cada municipio que conforman el área metropolitana, ofreciendo a su vez, una visión y estrategias que desde la escala metropolitana muestre una integralidad cuyo objeto es reforzar la cultura metropolitana.

Con la formulación y expedición del PEMOT, el territorio metropolitano busca ser un medio que propenda por el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible 2030 adoptado por la ONU.

2.4 PLANIFICACIÓN DE NUEVAS CENTRALIDADES EN EL TERRITORIO METROPOLITANO

El AMB adelantó el estudio PLAN PILOTO DE NUEVA CENTRALIDAD URBANA EN EL TERRITORIO METROPOLITANO, a través de un esfuerzo interinstitucional con la Universidad Santo Tomás Seccional Bucaramanga. El documento final plantea un diagnóstico de planificación metropolitana que contiene una visión multidimensional del territorio del Valle de Guatiguará; constituye una contribución a la construcción de territorios sostenibles, vitales y conscientes de sus valores ecosistémicos.

Abarca los resultados de un proceso participativo en el que diversos actores públicos, privados, ONG, la comunidad, sus niños, jóvenes, adultos, adultos mayores y líderes han aportado sus imaginarios para la construcción conjunta de un proceso de codiseño desde los talleres como estructura base del trabajo de campo.

El documento desarrolla el análisis diagnóstico desde cinco dimensiones, apoyados en cartografías, tablas, datas, entre otros insumos de información secundaria proveniente de diversas fuentes; así como en los resultados de los talleres participativos, cuestionario multidimensional y grupos de discusión. Se abordan temas ambientales, socio culturales, económico productivos, urbano territoriales y legal institucionales.

2.5 PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018 – 2022 PACTO POR COLOMBIA PACTO POR LA EQUIDAD

Este pacto define acciones para lograr:

- Sectores comprometidos con la sostenibilidad y la mitigación del cambio climático
- Biodiversidad y riqueza natural: activos estratégicos de la Nación.
- Colombia resiliente: conocimiento y prevención para la gestión del riesgo de desastres y la adaptación al cambio climático
- Instituciones ambientales modernas, apropiación social de la biodiversidad y manejo efectivo de los conflictos socioambientales

2.6 PLANES DE DESARROLLO DE LOS MUNICIPIOS DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA 2020 – 2023

Los lineamientos de los planes de desarrollo de la vigencia 2020 – 2023 de los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga, fueron estudiados y sus orientaciones armonizadas y consideradas en el planteamiento de nuestros instrumentos institucionales y territoriales de planificación.

Dentro de esta intención de articular y aunar esfuerzos entre los cuatro municipios del ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA, el 09 de Marzo de 2020 se instaló la Junta Metropolitana y se definió como compromiso fundamental de éste órgano de dirección, la implementación de una agenda conjunta sobre los hechos metropolitanos que mayor impacto tienen en la calidad de vida de los habitantes metropolitanos: Seguridad ciudadana, Movilidad, Catastro multipropósito, Generación de información y conocimiento para la toma de decisiones acertadas, Gestión de residuos sólidos, entre otros.

2.7 RESOLUCIÓN 1267 DE 2019 POR LA CUAL SE HABILITA COMO GESTOR CATASTRAL AL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA

La resolución habilita como Gestor Catastral al Área Metropolitana de Bucaramanga, AMB en los términos del Artículo 79 de la Ley 1955 de 2019 y la Resolución 817 del 11 de julio de 2019 para que preste el servicio público catastral. En este contexto, la entidad deberá tener en cuenta, los siguientes aspectos para el ejercicio del servicio público de catastro:

- El gestor habilitado contrae la obligación de prestar el servicio público de catastro como mínimo en las zonas rural y urbana de la totalidad de los municipios de su jurisdicción,
- El gestor catastral podrá prestar el servicio público de catastro en cualquier municipio del territorio nacional. Para prestarlo en una jurisdicción diferente a la suya, deberá suscribir contrato con el respectivo ente territorial y estará sujeto a la normatividad que regule la materia.
- Disponer los recursos físicos, tecnológicos, financieros y técnico-operativos para garantizar la eficiente prestación del servicio público catastral.

- Adelantar directamente o mediante la contratación de operadores catastrales, la gestión catastral para la formación, actualización y conservación catastral, así como los procedimientos del enfoque catastral Multipropósito que sean adoptados, como mínimo en los municipios que integran al gestor catastral;
- Dar estricto cumplimiento a la normatividad que regula el servicio público catastral, so pena de ser acreedor a las sanciones previstas en el Artículo 82 de la Ley 1955 de 2019 o aquellas normas que la modifiquen, reemplacen o complementen.
- Una vez culminada la etapa de empalme establecida en el artículo cuarto de la resolución, el AMB, conformada por los municipios de Bucaramanga, Floridablanca, San Juan de Girón y Piedecuesta, todos del Departamento de Santander, iniciará la prestación del servicio público Catastral, en dichos municipios en sus actividades de formación, actualización, conservación y difusión de la información catastral, los cuales incluyen procedimientos del enfoque catastral multipropósito, conforme lo previsto en el plan indicativo.

3 OBJETO

Para esta vigencia el Plan de Acción 2023 CIUDAD REGIÓN busca programar y coordinar el desarrollo armónico e integrado del territorio, mediante el plan integral de desarrollo metropolitano, identificando, declarando y gestionando los hechos metropolitanos, para alcanzar una administración eficiente del territorio en materia ambiental, de movilidad, económica, social, demográfica, cultural y tecnológica, en busca del desarrollo humano sustentable, el ordenamiento territorial y la racional prestación de los servicios públicos, todo esto en el marco de los siete(7) proyectos de inversión formulados.

4 COMPONENTES

El plan de acción institucional para la vigencia 2023, denominado CIUDAD-REGIÓN, está enmarcado en la estructura que se describe en la siguiente tabla:

COMPONENTE	LINEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META E INDICADOR	NOMBRE DEL PROYECTO
Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana	Implementación de un Sistema Integrado de Transporte Público Eficiente y Confiable	Estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I Implementación. Indicador: Sistema implementado	Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga
Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana	Implementación de un Sistema Integrado de Transporte Público Eficiente y Confiable	Realizar los Estudios de Costo de Movilidad anual. Indicador: Estudio realizado	Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga

COMPONENTE	LINEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META E INDICADOR	NOMBRE DEL PROYECTO
Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana	Implementación de un Sistema Integrado de Transporte Público Eficiente y Confiable	Estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I Implementación. Indicador: Sistema implementado	Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga
Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana	Implementación de un Sistema Integrado de Transporte Público Eficiente y Confiable	Meta:Estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I Implementación. Indicador: Sistema implementado	Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga
Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana	Implementación de un Sistema Integrado de Transporte Público Eficiente y Confiable	Meta:Estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I Implementación. Indicador: Sistema implementado	Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga
Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana	Implementación de un Sistema Integrado de Transporte Público Eficiente y Confiable	Realizar los Estudios de Accidentalidad anualmente. Indicador : Estudio realizado	Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga
Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana	Implementación de un Sistema Integrado de Transporte Público Eficiente y Confiable	Estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I Implementación. Indicador: Sistema implementado	Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga
Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana	Implementación de un Sistema Integrado de Transporte Público Eficiente y Confiable	Estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I Implementación. Indicador: Sistema implementado	Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga

COMPONENTE	LINEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META E INDICADOR	NOMBRE DEL PROYECTO
Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana	Implementación de un Sistema Integrado de Transporte Público Eficiente y Confiable	Estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I Implementación. Indicador: Sistema implementado	Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga
Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana	Implementación de un Sistema Integrado de Transporte Público Eficiente y Confiable	Estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I Implementación. Indicador:	Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga
Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana	Implementación de un Sistema Integrado de Transporte Público Eficiente y Confiable	Estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I Implementación. Indicador: Sistema implementado	Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	1.Revisar y rediseñar el sistema de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	1.Revisar y rediseñar el sistema de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	1.Revisar y rediseñar el sistema de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	1.Revisar y rediseñar el sistema de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	1.Revisar y rediseñar el sistema de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	3. Implementar campañas de promoción de parques metropolitanos. 4. Promover en las instituciones oficiales y no oficiales las visitas estudiantiles a los parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.

COMPONENTE	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META E INDICADOR	NOMBRE DEL PROYECTO
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	1. Revisar y rediseñar el sistema de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	1. Revisar y rediseñar el sistema de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	2. Elaborar los estudios y diseños requeridos para la construcción y habilitación de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	2. Elaborar los estudios y diseños requeridos para la construcción y habilitación de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	2. Elaborar los estudios y diseños requeridos para la construcción y habilitación de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	2. Elaborar los estudios y diseños requeridos para la construcción y habilitación de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	2. Elaborar los estudios y diseños requeridos para la construcción y habilitación de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	2. Elaborar los estudios y diseños requeridos para la construcción y habilitación de parques metropolitanos	Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	5. Fortalecer la imagen del territorio metropolitano	Mantenimiento de las zonas verdes del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga
Sostenibilidad Ambiental y Protección de los Recursos Naturales.	Preservación y valoración de los recursos flora y fauna	Destino parques metropolitanos	7. Implementar campañas culturales y educativas a desarrollar de manera permanente en los parques metropolitanos	Mantenimiento de las zonas verdes del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga

COMPONENTE	LINEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META E INDICADOR	NOMBRE DEL PROYECTO
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS Y CONECTIVIDAD METROPOLITANA	HÁBITAT METROPOLITANO Y VIVIENDA DIGNA PARA LA VIDA	Ciudad metropolitana compacta, productiva y Eficiente	6. Crear e incrementar un catastro de información multifinanciaría para la planeación y el Desarrollo urbano	Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS Y CONECTIVIDAD METROPOLITANA	HÁBITAT METROPOLITANO Y VIVIENDA DIGNA PARA LA VIDA	Ciudad metropolitana compacta, productiva y Eficiente	6. Crear e incrementar un catastro de información multifinanciaría para la planeación y el Desarrollo urbano	Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS Y CONECTIVIDAD METROPOLITANA	HÁBITAT METROPOLITANO Y VIVIENDA DIGNA PARA LA VIDA	Ciudad metropolitana compacta, productiva y Eficiente	6. Crear e incrementar un catastro de información multifinanciaría para la planeación y el Desarrollo urbano	Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS Y CONECTIVIDAD METROPOLITANA	HÁBITAT METROPOLITANO Y VIVIENDA DIGNA PARA LA VIDA	Ciudad metropolitana compacta, productiva y Eficiente	6. Crear e incrementar un catastro de información multifinanciaría para la planeación y el Desarrollo urbano	Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS Y CONECTIVIDAD METROPOLITANA	HÁBITAT METROPOLITANO Y VIVIENDA DIGNA PARA LA VIDA	Ciudad metropolitana compacta, productiva y Eficiente	6. Crear e incrementar un catastro de información multifinanciaría para la planeación y el Desarrollo urbano	Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS Y CONECTIVIDAD METROPOLITANA	HÁBITAT METROPOLITANO Y VIVIENDA DIGNA PARA LA VIDA	Ciudad metropolitana compacta, productiva y Eficiente	6. Crear e incrementar un catastro de información multifinanciaría para la planeación y el Desarrollo urbano	Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS Y CONECTIVIDAD METROPOLITANA	HÁBITAT METROPOLITANO Y VIVIENDA DIGNA PARA LA VIDA	Ciudad metropolitana compacta, productiva y Eficiente	6. Crear e incrementar un catastro de información multifinanciaría para la planeación y el Desarrollo urbano	Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS Y CONECTIVIDAD METROPOLITANA	HÁBITAT METROPOLITANO Y VIVIENDA DIGNA PARA LA VIDA	Ciudad metropolitana compacta, productiva y Eficiente	6. Crear e incrementar un catastro de información multifinanciaría para la planeación y el Desarrollo urbano	Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS Y CONECTIVIDAD METROPOLITANA	HÁBITAT METROPOLITANO Y VIVIENDA DIGNA PARA LA VIDA	Ciudad metropolitana compacta, productiva y Eficiente	6. Crear e incrementar un catastro de información multifinanciaría para la planeación y el Desarrollo urbano	Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga

COMPONENTE	LINEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META E INDICADOR	NOMBRE DEL PROYECTO
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con Enfoque Metropolitano	Promoción de la inversión conjunta metropolitana	Sistematizar la experiencia en la ejecución conjunta de proyectos, cofinanciados por los municipios y el AMB, demostrando la conveniencia económica y de bienestar social d trabajar proyectos en forma conjunta. Indicador: Número de proyectos ejecutados y sistematizados con indicadores de eficiencia y eficacia.	Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con Enfoque Metropolitano	Promoción de la inversión conjunta metropolitana	Sistematizar la experiencia en la ejecución conjunta de proyectos, cofinanciados por los municipios y el AMB, demostrando la conveniencia económica y de bienestar social d trabajar proyectos en forma conjunta. Indicador: Número de proyectos ejecutados y sistematizados con indicadores de eficiencia y eficacia.	Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con Enfoque Metropolitano	Promoción de la inversión conjunta metropolitana	Sistematizar la experiencia en la ejecución conjunta de proyectos, cofinanciados por los municipios y el AMB, demostrando la conveniencia económica y de bienestar social d trabajar proyectos en forma conjunta. Indicador: Número de proyectos ejecutados y sistematizados con indicadores de eficiencia y eficacia.	Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con Enfoque Metropolitano	Promoción de la inversión conjunta metropolitana	Sistematizar la experiencia en la ejecución conjunta de proyectos, cofinanciados por los municipios y el AMB, demostrando la conveniencia económica y de bienestar social d trabajar proyectos en forma conjunta. Indicador: Número de proyectos ejecutados y sistematizados con indicadores de eficiencia y eficacia.	Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con Enfoque Metropolitano	Promoción de la inversión conjunta metropolitana	Sistematizar la experiencia en la ejecución conjunta de proyectos, cofinanciados por los municipios y el AMB, demostrando la conveniencia económica y de bienestar social d trabajar proyectos en forma conjunta. Indicador: Número de proyectos ejecutados y sistematizados con indicadores de eficiencia y eficacia.	Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización

COMPONENTE	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META E INDICADOR	NOMBRE DEL PROYECTO
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con Enfoque Metropolitano	Promoción de la inversión conjunta metropolitana	Sistematizar la experiencia en la ejecución conjunta de proyectos, cofinanciados por los municipios y el AMB, demostrando la conveniencia económica y de bienestar social d trabajar proyectos en forma conjunta. Indicador: Número de proyectos ejecutados y sistematizados con indicadores de eficiencia y eficacia.	Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con Enfoque Metropolitano	Promoción de la inversión conjunta metropolitana	Sistematizar la experiencia en la ejecución conjunta de proyectos, cofinanciados por los municipios y el AMB, demostrando la conveniencia económica y de bienestar social d trabajar proyectos en forma conjunta. Indicador: Número de proyectos ejecutados y sistematizados con indicadores de eficiencia y eficacia.	Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con enfoque metropolitano Índice de transparencia metropolitano	Fortalecimiento de competencias, gestión y capacidades institucionales en los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga	Empoderar y habilitar funcionarios públicos de los municipios del AMB en temáticas referidas a los lineamientos establecidos en la Constitución Nacional y las leyes 152 de 1994, 617 de 2000, Ley 715 de 2001, entre otras, las cuales establecen las bases para la evaluación de la gestión y los resultados de los gobiernos municipales. Indicador: Número de funcionarios empoderados Indicador: Numero de funcionarios empoderados y habilitados	Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB

COMPONENTE	LINEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META E INDICADOR	NOMBRE DEL PROYECTO
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con enfoque metropolitano Índice de transparencia metropolitano	Apoyo a la transparencia en la gestión de los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga (AMB)	<p>Elaborar un mapa de riesgos de corrupción metropolitano. Indicador: Mapa de riesgos de corrupción metropolitano. Indicador: Mapa de riesgos de corrupción metropolitano elaborado</p> <p>Promover la adopción y firma de una política pública anticorrupción que tome como referente el documento de la corporación de transparencia por Colombia entregado a la presidencia de la república para profundizar los esfuerzos del estado colombiano en materia de anticorrupción. Indicador: Documento de política pública anticorrupción elaborado</p> <p>Adelantar un estudio y evaluación de las mejores prácticas identificadas en el desempeño integral de los municipios del AMB que sirvan de referente en todas las Áreas Metropolitanas del País. Indicador: Estudio realizado</p> <p>Fortalecer y divulgar mecanismos de designación de funcionarios que cuenten con altos estándares éticos y de transparencia en su trayectoria. Indicador: Código de ética elaborado con la inclusión de los mecanismos.</p>	Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con enfoque metropolitano Índice de transparencia metropolitano	Apoyo a la transparencia en la gestión de los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga (AMB)	Empoderar y habilitar funcionarios públicos de los municipios del AMB en temáticas referidas a los lineamientos establecidos en la Constitución Nacional y las leyes 152 de 1994, 617 de 2000, Ley 715 de 2001, entre otras, las cuales establecen las bases para la evaluación de la gestión y los resultados de los gobiernos municipales. Indicador: Número de funcionarios empoderados y habilitados	Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB

COMPONENTE	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META E INDICADOR	NOMBRE DEL PROYECTO
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con enfoque metropolitano Índice de transparencia metropolitano	Apoyo a la transparencia en la gestión de los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga (AMB)	Adelantar actividades de capacitación y formación dirigidas a funcionarios públicos de los municipios del AMB mediante la figura de convenios institucionales. Indicador: Número de actividades de capacitación realizadas	Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con enfoque metropolitano Índice de transparencia metropolitano	Fortalecimiento de competencias, gestión y capacidades institucionales en los municipios del Área	Adelantar un estudio y evaluación de las mejores prácticas identificadas en el desempeño integral de los municipios del AMB que sirvan de referente en todas las Áreas Metropolitanas del País. Indicador: Estudio realizado	Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con enfoque metropolitano Índice de transparencia metropolitano	Fortalecimiento de competencias, gestión y capacidades institucionales en los municipios del Área	Capacitar y cualificar los servidores públicos de los municipios del AMB en los instrumentos administrativos referidos a las ópticas de visibilidad, institucionalidad, control y gestión para minimizar los riesgos corrupción. Indicador: Número de servidores capacitados y cualificados	Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gobernanza con enfoque metropolitano Índice de transparencia metropolitano	Fortalecimiento de competencias, gestión y capacidades institucionales en los municipios del Área	Capacitar y cualificar los servidores públicos de los municipios del AMB en los instrumentos administrativos referidos a las ópticas de visibilidad, institucionalidad, control y gestión para minimizar los riesgos corrupción. Indicador: Número de servidores capacitados y cualificados	Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gestión Metropolitana Armónica y Coordinada	Consolidación de la Visión y la Gestión Metropolitana	3. Fortalecer las instancias de concertación y colaboración entre los municipios del AMB, partiendo del Consejo Metropolitano de Planificación y garantizando la operatividad del Consejo Metropolitano de Movilidad, Consejo Metropolitano ambiental, Consejo Metropolitano de vivienda y hábitat, consejo Metropolitano de servicios públicos, entre otros.	Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga

COMPONENTE	LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	META E INDICADOR	NOMBRE DEL PROYECTO
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gestión Metropolitana Armónica y Coordinada	Consolidación de la Visión y la Gestión Metropolitana	Liderar desde el AMB el Desarrollo los Hechos Metropolitanos.	Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gestión Metropolitana Armónica y Coordinada	Consolidación de la Visión y la Gestión Metropolitana	Liderar desde el AMB el Desarrollo los Hechos Metropolitanos.	Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gestión Metropolitana Armónica y Coordinada	Consolidación de la Visión y la Gestión Metropolitana	Participar activamente en la Mesa de Innovación que reúne Entidades articuladoras del desarrollo como el Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación de Santander CODECTI, El Comité. Universidad Empresa Estado CUEES y UNIRED.	Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gestión Metropolitana Armónica y Coordinada	Fortalecimiento del Observatorio Metropolitano	1. Mantener la Bateria de indicadores actualizada.	Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gestión Metropolitana Armónica y Coordinada	Fortalecimiento del Observatorio Metropolitano	1. Mantener la Bateria de indicadores actualizada.	Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gestión Metropolitana Armónica y Coordinada	Fortalecimiento del Observatorio Metropolitano	2. Instalar Paneles de Expertos en Movilidad, Ambiente, Salud, Educación. Desarrollo Económico/Empleo, Seguridad, entre otros.	Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gestión Metropolitana Armónica y Coordinada	Fortalecimiento del Observatorio Metropolitano	3. Generar papeles de trabajo para orientar la formulación de políticas públicas metropolitanas y/o su seguimiento.	Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gestión Metropolitana Armónica y Coordinada	Fortalecimiento del Observatorio Metropolitano	4. Elaboración de encuestas y toma de datos de percepción ciudadana.	Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga
Planeación, Gobernanza y Cultura	Gestión Metropolitana Armónica y Coordinada	Fortalecimiento del Observatorio Metropolitano	6. Realización de foros o escenarios de debate público sobre los diferentes temas de interés.	Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga

De manera simultánea, realizaremos las tareas requeridas para avanzar en el fortalecimiento de un banco de programas y proyectos que alimenten estas líneas estratégicas, los cuales serán el instrumento adecuado para gestionar recursos a nivel local, nacional e internacional que favorezcan la sostenibilidad y articulación de la entidad.

Es así como este documento compila cada uno de los proyectos formulados por las áreas misionales para el año 2023.

Se establece prioridad en la ejecución de los proyectos asociados al PEMOT, Catastro y Planeación estratégica del transporte público (particularmente a las gestiones orientadas a la actualización del Plan Maestro de Movilidad Metropolitana); pero se mantiene especial atención sobre los demás proyectos formulados.

El presupuesto de gastos del plan operativo anual de inversiones POAI para la vigencia 2022, tuvo una apropiación inicial de \$ 4.843.059.124

Es importante mencionar que para la vigencia 2023 de acuerdo con la nueva estructura presupuestal del catálogo de cuentas nacional, los gastos de personal de nómina de las áreas misionales de la entidad se encuentran contemplados en los proyectos de inversión del plan de acción 2023.

5 PROYECTOS A EJECUTAR.

5.1 PROYECTOS DE LA SUB-DIRECCIÓN DE TRANSPORTE METROPOLITANO

En la siguiente tabla se relacionan los proyectos de inversión que serán ejecutados por la Subdirección de transporte para la vigencia 2023:

Objetivo: Mejorar la eficiencia técnica para la integración de los componentes que conforman el modelo de movilidad metropolitana.

Objetivo general: Mejorar la eficiencia técnica para la integración de los componentes que conforman el modelo de movilidad metropolitana.

Objetivos específicos:

1. Mejorar la calidad y la cobertura del sistema de transporte público metropolitano
2. Fortalecer las estrategias de promoción de la electromovilidad en el AMB.
3. Aumentar el posicionamiento de modos no motorizados.

Alcance:

El presente proyecto busca consolidar el modelo de movilidad metropolitana mediante la implementación de estrategias medibles y dar continuidad a las acciones desarrolladas para mejorar la calidad del servicio de transporte público de pasajeros acorde a la normatividad que regula las condiciones para la operación actual.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga	Producto: Documentos con lineamientos técnicos Componente: Fortalecimiento del transporte público	1	Articular la gestión para formulación SITP fase 1	2	Informe de avance realizado	Subdirección de Transporte Metropolitano
Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga	Producto: Documentos con lineamientos técnicos Componente: Fortalecimiento del transporte público	2	Elaborar estudio para actualizar la estructura tarifaria de las diferentes modalidades de transporte público de radio de acción metropolitana	1	Estudio de evaluación de la estructura de costos	Subdirección de Transporte Metropolitano
Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga	Producto: Documentos con lineamientos técnicos Componente: Fortalecimiento del transporte público	3	Realizar seguimiento al FES - Fondo de Estabilización y subvención del SITM	1	Informe de seguimiento realizado	Subdirección de Transporte Metropolitano
Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga	Producto: Documentos con lineamientos técnicos Componente: Fortalecimiento del transporte público	4	Hacer seguimiento a la implementación del Plan Maestro de Movilidad Metropolitana (PMMM).	1	Informe de seguimiento realizado	Subdirección de Transporte Metropolitano
Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga	Producto: Documentos con lineamientos técnicos Componente: Fortalecimiento del transporte público	5	Seguimiento al avance de los estudios de accidentalidad desarrollados en el marco del convenio UDES-AMB	1	Estudio de accidentalidad realizado	Subdirección de Transporte Metropolitano
Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga	Producto: Documentos con lineamientos técnicos Componente: Fortalecimiento del transporte público	6	Promover campañas de sensibilización sobre los beneficios del uso del transporte público formal.	1	Campaña de sensibilización realizada	Subdirección de Transporte Metropolitano

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga	Producto: Documentos con lineamientos técnicos Componente: Fortalecimiento del transporte público	7	Gestionar de manera conjunta con la autoridades de tránsito, el proceso de inscripción de motociclistas en la plataforma diseñada por el AMB a través de integrasoft	1	Acta de reunión que de cuenta de los avances en el registro de motociclistas en la plataforma	Subdirección de Transporte Metropolitano
Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga	Producto: Documentos con lineamientos técnicos Componente: Fortalecimiento del transporte público	8	Coordinar interinstitucionalmente labores de control operativo a las condiciones de operación de las diferentes modalidades de servicio de transporte público del radio de acción metropolitano	25	Acompañamiento a las autoridades de control operativo de transporte	Subdirección de Transporte Metropolitano
Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga	Producto: Documentos con lineamientos técnicos Componente: Fortalecimiento del transporte público	9	Hacer seguimiento a la encuesta origen y destino domiciliario cada año	1	Actualización de las categorías de la encuesta origen destino	Subdirección de Transporte Metropolitano
Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga	Producto: Documento de lineamientos técnicos elaborados Componente: Promoción de la electromovilidad en el transporte público.	10	Gestionar acciones para promover la electromovilidad del TP. Iniciar la ejecución de alcances contenidos en el convenio interadministrativo ESSA-AMB	1	Acta de reunión que de cuenta de las acciones definidas	Subdirección de Transporte Metropolitano
Formulación de un plan estratégico para la integración del transporte público en el área metropolitana de Bucaramanga	Producto: Documentos de lineamientos técnicos elaborados Componente: Fortalecimiento de los modos no motorizados	11	Diseñar estrategias para el fortalecimiento de modos no motorizados: Impulsar la estrategia de la bicicleta en el área metropolitana de Bucaramanga.	1	Acta de reunión que de cuenta de las acciones definidas	Subdirección de Transporte Metropolitano

5.2 PROYECTOS DE LA SUB-DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN E INFRAESTRUCTURA

En la siguiente tabla se relacionan los proyectos de inversión que serán ejecutados por la Subdirección de planeación e infraestructura para la vigencia 2023:

Objetivo General: Fortalecer las capacidades de gestión administrativa y financiera del sistema de parques del área metropolitana de Bucaramanga.

Objetivos específicos:

1. Conocer el estado y potencialidades del sistema de parques metropolitanos.

Alcance:

Realizar estudios de prefactibilidad, factibilidad o definitivos para la ejecución de proyectos del sistema de parques metropolitanos mediante un banco de proyectos con la finalidad de gestionar financiación de diferentes fuentes a nivel nacional, departamental y local.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	12	Elaborar la caracterización de los parques metropolitanos con base a los criterios de priorización.	1	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	13	Desarrollar e implementar un sistema de información de Parques Metropolitanos.	1	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	14	Formular la guía de gestión predial.	10	%	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	15	Diseñar y elaborar un libro digital de Silvicultura metropolitano.	10	%	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	16	Diseñar y estructurar una propuesta de marca para los parques metropolitanos.	5	%	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	17	Diseñar e implementar espacios de participación de la ciudadanía y diferentes actores e instituciones para el fortalecimiento del sistema de parques metropolitanos.	1	Global	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	18	Elaborar la guía social para la intervención de parques metropolitanos.	10	%	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	19	Formular las propuestas y modelos del esquema de aprovechamiento económico del espacio público y sostenibilidad de los parques metropolitanos.	5	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	20	Desarrollar los diseños conceptuales y la actualización o complementación de los diseños realizados por la Entidad.	5	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	21	Levantar la información topográfica de parques metropolitanos.	10	%	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	22	Gestionar, acompañar, asesorar, formular y estructurar los proyectos de parques en la metodología y lineamientos del Banco de proyecto del Área Metropolitana.	5	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	23	Realizar la gestión interinstitucional ante organismos nacionales e internacionales para consecución de recursos o financiación de los proyectos de parques metropolitanos.	1	Global	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	24	Revisar, registrar y viabilizar los proyectos del sistema de parques en la plataforma Metodología General Ajustada MGA WEB y SUIFP-TERRITORIO del banco de proyectos del Área Metropolitana.	5	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Fortalecimiento del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.	Estudios de pre inversión e inversión	25	Gestionar y apoyar el seguimiento para la conformación de Parques Metropolitanos	20	%	Subdirección de Planeación e Infraestructura

Objetivo: Mejorar el estado y condiciones de las zonas verdes de los parques del Área Metropolitana de Bucaramanga.

Objetivos específicos:

1. Implementar actividades de mantenimiento de los parques metropolitanos.

Alcance:

Realizar un mantenimiento periódico a los parques metropolitanos incluyendo su componente biótico y abiótico de los individuos arbóreos, arbustivos y ornamentales establecidos en los parques metropolitanos con el objeto de mejorar la calidad del aire, el entorno paisajístico y la calidad de vida de los lugareños y visitantes.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Mantenimiento de las zonas verdes del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga	Parques mantenidos.	26	Realizar labores de mantenimiento en las zonas verdes de los parques metropolitanos	14	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Mantenimiento de las zonas verdes del Sistema de Parques del Área Metropolitana de Bucaramanga	Parques mantenidos.	27	Dotar de insumos, equipos y material vegetal.	14	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura

Objetivo: Mejorar el Servicio Público Catastral Multipropósito de los municipios que conforman el Área Metropolitana de Bucaramanga.

Objetivos específicos:

1. Actualizar la información física, jurídica y económica predial de los municipios.
2. Aumentar el uso de herramientas tecnológicas para la gestión catastral.

Alcance:

Realizar formación, conservación y actualización catastral en los cuatro municipios de influencia (Bucaramanga, Floridablanca, Girón, Piedecuesta), como gestores catastrales y prestación de bienes y servicios, en materia de planificación y gestión territorial delegando competencias mediante el artículo 79 de la ley 1955 de 2019, a los gobiernos territoriales y regionales.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga	Servicios de conservación catastral	28	Recibir solicitudes de trámites catastrales en ventanilla única y atención al usuario.	1	Global	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga	Servicios de conservación catastral	29	Realizar conservación catastral en los predios del municipio de Bucaramanga.	1	Global	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga	Servicios de conservación catastral	30	Realizar conservación catastral en los predios del municipio de Floridablanca.	1	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga	Servicios de conservación catastral	31	Realizar conservación catastral en los predios del municipio de Girón.	1	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga	Servicios de conservación catastral	32	Realizar conservación catastral en los predios del municipio de Piedecuesta.	1	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga	Servicios de conservación catastral	33	Gestionar los procesos de documentación y archivo del área de catastro aplicando las normas vigentes.	1	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga	Servicios de conservación catastral	34	Realizar actividades de Seguimiento y control a la gestión catastral	1	número	Subdirección de Planeación e Infraestructura

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga	servicio de información catastral actualizado	35	Dotar de los recursos tecnológicos para garantizar la eficiente prestación del servicio público catastral.	1	Global	Subdirección de Planeación e Infraestructura
Servicio Público Catastral del Área Metropolitana de Bucaramanga	servicio de información catastral actualizado	36	Elaborar insumos que faciliten las tomas de decisiones para la gestión y planificación territorial metropolitana, transporte y planificación ambiental, como insumo para las áreas misionales del Área Metropolitana de Bucaramanga	1	Global	Subdirección de Planeación e Infraestructura

5.3 PROYECTOS DE LA SUB-DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

En la siguiente tabla se relacionan los proyectos de inversión que serán ejecutados por la Subdirección Administrativa para la vigencia 2023:

Objetivo General: Aumentar la capacidad de recaudo y saneamiento de predios adquiridos en los proyectos de valorización.

Objetivos específicos:

1. Mejorar la atención jurídica del proceso coactivo para la recuperación de la cartera.
2. Sanear jurídicamente procesos en contra con reclamación directa por ocupación ilegal en predios de propiedad pública.

Alcance:

Las acciones que se proponen en el presente proyecto están dirigidas a realizar la sustentación de los procesos administrativos de cobro coactivo que permitan atender seiscientos (600) expedientes, obtener la declaratoria de bienes de interés público, realizar el estudio de títulos y adicionalmente consolidar la información histórica relacionada con la afectación de los predios.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización	Producto: Servicio de saneamiento fiscal y financiero Componente: Servicio de saneamiento fiscal y financiero	37	Atender el proceso coactivo para la recuperación de la cartera	40	Procesos de cobro coactivo realizados	Subdirección Administrativa y Financiera

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización	Producto: Servicio de saneamiento fiscal y financiero Componente: Servicio de saneamiento fiscal y financiero	38	Aumentar el recaudo de cartera mediante sustentación de expedientes de cobro	600	Expedientes de cobro sustentados	Subdirección Adiministrativa y Financiera
Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización	Producto: Servicio de saneamiento fiscal y financiero Componente: Servicio de saneamiento fiscal y financiero	39	Realizar el estudio de títulos a los predios	30	Estudios de títulos realizados	Subdirección Adiministrativa y Financiera
Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización	Producto: Servicio de saneamiento fiscal y financiero Componente: Servicio de saneamiento fiscal y financiero	40	Transferencia de predios a los municipios del AMB	20	Predios transferidos a los municipios del AMB	Subdirección Adiministrativa y Financiera
Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización	Producto: Servicio de saneamiento fiscal y financiero Componente: Servicio de saneamiento fiscal y financiero	41	Realizar el saneamiento de predios y provisionar a los recursos necesarios para atender a los fallos en contra por reparación directa	1	Predios saneados	Subdirección Adiministrativa y Financiera
Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización	Producto: Servicio de saneamiento fiscal y financiero Componente: Servicio de saneamiento fiscal y financiero	42	Atender y soucionar las quejas presentadas por la comunidad referente a los daños por deterioro que se resultan en los predios y afectan a terceros	100%	Predios de uso público entregados	Subdirección Adiministrativa y Financiera

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Sistematización de experiencias de los proyectos obras financiados con recursos de valorización	Producto: Documentos de evaluación Componente: Evaluación de experiencias de obras financiadas con valorización	43	Consolidar la información de la experiencia y beneficios en documento digital de obras de valorización (FODA y ruta crítica)	1	Documento elaborado	Subdirección Adiministrativa y Financiera

5.4 PROYECTOS DE LA SECRETARÍA GENERAL

En la siguiente tabla se relacionan los proyectos de inversión que serán ejecutados por la Secretaría General para la vigencia 2023:

Objetivo General: Fortalecer las estrategias del AMB para hacer seguimiento efectivo a la política de transparencia y gestión institucional de los municipios.

Objetivos específicos:

- Definir estrategias enfocadas a promover y generar una cultura de transparencia en los municipios que conforman el AMB.
- Fortalecer las acciones pedagógicas para difundir conocimiento en las políticas de MIPG.

Alcance:

El presente proyecto busca mediante el diseño de una hoja de ruta realizar capacitaciones con una perspectiva preventiva que aporte a mejorar la aplicación de las herramientas de gestión anticorrupción vigentes y al mismo tiempo a generar recomendaciones que faciliten la aplicación de elementos relevantes contenidos en el modelo integrado de planeación y gestión (MIPG) apuntando a fortalecer la eficiencia en la toma de decisiones en materia de gestión y desempeño institucional.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB	Producto: Documento de investigación Componente: Actualizar y consolidar la guía de implementación estratégica	44	Aplicar autodiagnostico de MIPG los servidores públicos de las alcaldías que conforman el AMB	4	Autodiagnosticos aplicados a los servidores públicos	Secretaria General

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB	Producto: Documento de investigación Componente: Actualizar y consolidar la guía de implementación estratégica	45	Revisar, actualizar y consolidar el documentos	1	Documento con lineamientos estrategicos actualizado y consolidado	Secretaria General
Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB	Producto: Documento de investigación Componente: Actualizar y consolidar la guía de implementación estratégica	46	Socializar documento con los lineamientos estrategicos a los funcionarios delegados del AMB	3	Socializaciones con los funcionarios públicos realizadas	Secretaria General
Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB	Producto: Documento de investigación Componente: Actualizar y consolidar la guía de implementación estratégica	47	Definir estrategia y ruta de capacitación	1	Ruta de capacitación definida	Secretaria General
Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB	Producto: Servicio de asistencia técnica Componente: Realizar capacitaciones a funcionarios de las entidades públicas	48	Realizar capacitaciones Tema 1. Transparencia institucional	1	Capacitaciones a funcionarios públicos realizadas	Secretaria General
Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB	Producto: Servicio de asistencia técnica Componente: Realizar capacitaciones a funcionarios de las entidades públicas	49	Realizar capacitaciones Tema 2. Gestión institucional	1	Capacitaciones a funcionarios públicos realizadas	Secretaria General

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Implementación de acciones que promueven la transparencia y la capacidad institucional para la gobernanza de los municipios que conforman en AMB	Producto: Servicio de asistencia técnica Componente: Realizar capacitaciones a funcionarios de las entidades públicas	50	Consolidar documento de mejores prácticas, lecciones aprendidas y retroalimentación de la ejecución de las capacitaciones	1	Seguimiento realizado	Secretaria General

5.5 PROYECTOS DE LA OFICINA ASESOR PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE METROPOLITANO

En la siguiente tabla se relacionan los proyectos de inversión que serán ejecutados por la Oficina Asesor para el Desarrollo Sustentable Metropolitano para la vigencia 2023:

Objetivo: Optimizar la información derivada de las actividades misionales del Área Metropolitana de Bucaramanga.

Objetivos específicos:

1. Implementar procesos de captura de la información.
2. Mejorar las estrategias de planificación de los Hechos Metropolitanos

Alcance:

Fortalecer con hechos concretos, relevantes y fácilmente identificables, la visión metropolitana del territorio y la gestión pública coordinada y articulada, mediante el cual se espera el mejoramiento y el fortalecimiento del bienestar del ciudadano metropolitano.

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga	Servicio de asistencia técnica.	51	Desarrollar espacios de participación en los Consejos Metropolitanos.	1	Global	Oficina Asesor para el Desarrollo Sustentable Metropolitano
Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga	Servicio de asistencia técnica.	52	Realizar o participar en jornadas de trabajo con los diferentes actores públicos y privados de los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga en temas relacionados con los hechos metropolitanos.	1	Global	Oficina Asesor para el Desarrollo Sustentable Metropolitano

NOMBRE DEL PROYECTO	PRODUCTO Y/O COMPONENTE	No.	ACTIVIDAD	META	INDICADOR	RESPONSABLE
Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga	Servicio de asistencia técnica.	53	Realizar o participar en jornadas de trabajo con la comunidad de los cuatro municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga en temas relacionados con los hechos metropolitanos.	1	Global	Oficina Asesor para el Desarrollo Sustentable Metropolitano
Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga	Servicio de asistencia técnica.	54	Participar en espacios convocadas por entidades articuladoras, los Hechos Metropolitanos, proyectos de desarrollo y su el efecto positivo en la región.	1	Global	Oficina Asesor para el Desarrollo Sustentable Metropolitano
Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga	Documentos de lineamientos técnicos	55	Actualizar el observatorio metropolitano.	1	Global	Oficina Asesor para el Desarrollo Sustentable Metropolitano
Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga	Documentos de lineamientos técnicos	56	Generar y reportar la información de los indicadores económicos del Área Metropolitana de Bucaramanga.	1	Global	Oficina Asesor para el Desarrollo Sustentable Metropolitano
Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga	Documentos de lineamientos técnicos	57	Organizar espacios de trabajo académico con Instituciones Educativas de Educación Superior u otro tipo, en materia de Hechos Metropolitanos y competencias del Área Metropolitana de Bucaramanga.	1	Global	Oficina Asesor para el Desarrollo Sustentable Metropolitano
Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga	Documentos de lineamientos técnicos	58	Crear mesas de trabajo o espacios colaborativos de políticas públicas y su seguimiento.	1	Global	Oficina Asesor para el Desarrollo Sustentable Metropolitano
Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga	Documentos de lineamientos técnicos	59	Diseñar y aplicar encuestas y toma de datos en temas socioeconómicos.	1	Global	Oficina Asesor para el Desarrollo Sustentable Metropolitano
Implementación del Centro de Estudios Territoriales Avanzados del Área Metropolitana de Bucaramanga	Documentos de lineamientos técnicos	60	Convocar a foros o escenarios de debate a nivel metropolitano.	1	Global	Oficina Asesor para el Desarrollo Sustentable Metropolitano

5.6 EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO AL PLAN

El Área Metropolitana de Bucaramanga, cuenta con el procedimiento **DIE-FO-011 SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL** que establece un proceso de recolección, utilización y análisis de información, paralelo a la ejecución del Plan de Acción para conocer su desarrollo, evitar desviaciones y aplicar correctivos; así como los mecanismos de evaluación para determinar si los resultados finales logrados con el desarrollo del plan de acción, procuraron finalmente la Gestión y Desarrollo Territorial Sostenible, Equitativo e Integrado del área metropolitana de Bucaramanga.

Las estrategias de seguimiento y evaluación del plan son diseñados e implementados por la asesora de gestión corporativa de la institución teniendo en cuenta los objetivos, metas e indicadores planteados en el plan y en los proyectos que lo desarrollan; y remitidas a la Oficina de Control Interno para la respectiva determinación de observaciones y recomendaciones de mejora