

FORMATO ÚNICO  
ACTA DE INFORME DE GESTIÓN

ARQUITECTO RODOLFO TORRES PUYANA  
DIRECTOR ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA  
21 DE DICIEMBRE DE 2017 – 31 DE ENERO DE 2020  
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

Tabla de contenido

<b>1. DATOS GENERALES</b>	<b>- 3 -</b>
<b>2. INFORME EJECUTIVO DE LA GESTIÓN</b>	<b>- 4 -</b>
<b>3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS</b>	<b>- 9 -</b>
<b>4. PLANTA DE PERSONAL</b>	<b>- 11 -</b>
<b>5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS</b>	<b>- 12 -</b>
<b>6. OBRAS PÚBLICAS</b>	<b>- 25 -</b>
<b>7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES</b>	<b>- 28 -</b>
<b>8. CONTRATACIÓN</b>	<b>- 29 -</b>
<b>9. REGLAMENTOS Y MANUALES</b>	<b>- 30 -</b>
<b>10. CONCEPTO GENERAL</b>	<b>- 32 -</b>
<b>11. FIRMA</b>	<b>- 35 -</b>

## 1. DATOS GENERALES

### A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA

Rodolfo Torres Puyana

### B. CARGO

Director

### C. ENTIDAD (RAZON SOCIAL)

Área Metropolitana de Bucaramanga

### D. CIUDAD Y FECHA

Bucaramanga, 31 de enero de 2020

### E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN

21 de diciembre de 2017

### F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN:

RETIRO  SEPARACIÓN DEL CARGO  RATIFICACIÓN

### G. FECHA DE RETIRO, SEPARACIÓN DEL CARGO O RATIFICACIÓN

31 de enero de 2020

## 2. INFORME EJECUTIVO DE LA GESTIÓN

*Informe narrado, máximo de dos hojas, sobre la gestión adelantada, en la que se cubra aspectos como son: Principales logros, programas, proyectos, actividades y los resultados obtenidos por cada uno de los anteriores, contextualizado en términos de economía, eficiencia y eficacia.*

A partir de mi ingreso a la entidad incentivé cambios muy significativos tanto a nivel institucional como del territorio metropolitano que impactaran positivamente el desarrollo sostenible de nuestra área de influencia. Con esta consigna, alineamos el trabajo de cada una de nuestras áreas misionales y de apoyo.

Lo anterior se refleja en los porcentajes de cumplimiento de nuestro plan de acción institucional de las vigencias 2018 y 2019 que estuvo orientado a una verdadera generación de ESPACIOS PARA LA VIDA y de una experiencia de mejor calidad de vida, de mayor planificación de nuestro territorio, de mejores y más espacios verdes para el disfrute, de una superior calidad ambiental, de estar avanzando en materia de movilidad sostenible, una experiencia que queríamos que sintieran todos nuestros ciudadanos metropolitanos:

- En 2018 logramos el 97,9% de cumplimiento de nuestro plan de acción y ejecutamos el 90,55% de nuestro presupuesto de la vigencia 2018.
- En 2019 alcanzamos el 98,8% de cumplimiento de nuestro plan de acción y ejecutamos el 82,46% de nuestro presupuesto de la vigencia 2019.

A continuación, repaso los principales logros de mi administración, organizados por área misional. Es así como en materia de PLANIFICACIÓN DEL TERRITORIO:

En la vigencia 2019 logramos la **habilitación como gestor catastral** en los municipios de Bucaramanga, Floridablanca, Girón y Piedecuesta. A partir del 8 de enero de 2020, somos los administradores del catastro de los 4 municipios, los encargados de mantenerlo actualizado para que se convierta en un insumo útil y real de lo que ocurre en el Área metropolitana para planificarla ordenadamente.

También trabajamos por transformarnos en una **región inteligente** y conseguimos dos victorias en 2019: De una parte, instalamos el centro de comando y control que gestiona y genera información metropolitana para tomar decisiones de planificación del desarrollo sostenible y por otra; fuimos la sede del Smart City Forum Bucaramanga, evento que por primera vez se realizó en Colombia con expertos nacionales e internacionales en gobernanza, movilidad inteligente, medio ambiente y sostenibilidad y que se convirtió en el espacio de encuentro y discusión que permitió identificar los principales retos de cara al futuro y el camino hacia su solución.

Finalizamos la **formulación del PEMOT**, que será la hoja de ruta del ordenamiento territorial metropolitano durante los próximos 30 años. Elaboramos además, el estudio de nueva centralidad urbana y el plan maestro limítrofe, instrumentos que emplearemos para orientar eficientemente el desarrollo metropolitano.

En materia de **ESPACIO PÚBLICO** logramos convertir en realidad el lema de nuestro plan de acción: hacer que cada espacio del Área Metropolitana de Bucaramanga, no sea solo un lugar, sino una

experiencia. Es así como mejoramos los índices de espacio público en el área metropolitana con obras orientadas todas a generar espacio público verde efectivo por habitante, espacios propicios para la cultura y la educación ambiental, espacios para la vida. Estas obras son:

En cuanto a **PARQUES METROPOLITANOS** trabajamos para hacer realidad 9 de ellos en términos de construcción y diseño:

En cuanto a construcción, aportamos recursos para los siguientes parques metropolitanos:

1. Parque Contemplativo El Carrasco, construido encima de toneladas de residuos de la zona clausurada y restaurada del relleno sanitario. Hoy, estamos pagando una deuda con el Barrio Porvenir, que se desarrolló alrededor del relleno sanitario durante más de 40 años y cuyos habitantes han padecido las consecuencias de ser el vecino más cercano al sitio de disposición de residuos más importante del centro oriente Colombiano: malos olores, proliferación de insectos, contaminación de fuentes hídricas y desvalorización de sus inmuebles. Por esto, este parque es un notable ejemplo de la conversión de un pasivo ambiental en un excelente elemento dotacional, deportivo y recreacional con gran impacto social.
2. Parque Lineal Río de Oro; un escenario con los más altos estándares de diseño y arquitectura compuesto por 5 canchas, ciclorruta, senderos peatonales, juegos infantiles, gimnasio al aire libre, zonas verdes y teatrino, que realzan un área de 37 mil metros cuadrados en el norte de Bucaramanga. Se configura como un emblema de construcción netamente SOCIAL, en función de quienes más lo necesitan y que transformó por completo una zona vulnerable de las comunidades de Bavaria II y Villas de San Ignacio.
3. La Ceiba – Bosque Encantado: El parque dispondrá de mobiliario lúdico de uso familiar de primera calidad en el cual podrán hacer uso desde los más chicos hasta personas de la tercera edad. Redes de escalada, redes de actividad pasiva, columpios, resbaladeros y juegos infantiles hacen parte del catálogo que se encontrará en este parque. Las zonas de encuentro serán los articuladores de los senderos que se convierten en el espacio adecuado para disponer bancas para que el usuario pueda observar los elementos naturales y sentarse a descansar.
4. Río Suratá: Además de ofrecer nuevos espacios públicos para el encuentro familiar, zonas verdes y equipamientos a los habitantes de este sector, este parque atrae la atención y valoración de los vecinos y otros ciudadanos hacía el río, su riqueza paisajística y ambiental y garantiza la protección sostenible de la ronda hídrica. Las intervenciones citadas adecuarán un estimado de 15.249 m<sup>2</sup> de espacio público entre zonas duras y zonas verdes.
5. Cerros Orientales: El Bosque de los Caminantes, en los Cerros Orientales del área metropolitana, es un Parque Metropolitano ubicado en un área protegida del Municipio de Bucaramanga. Este parque público y abierto, el de mayor extensión de la capital santandereana y con una exuberante belleza natural, está conformado por 43 hectáreas de bosques y senderos para el disfrute de la ciudadanía, de aquellos que quieran visitarlo y recorrerlo y de todos los residentes de Bucaramanga que respiran a diario sus beneficios.
6. Contemplativo Parapente con la Gobernación de Santander y el Municipio de Floridablanca.
7. Contemplativo de Piedecuesta

Diseños arquitectónicos de los parques:

1. Parque ambiental lúdico metropolitano agropecuario - PALMA; y
2. Parque metropolitano El Loro – La Rosita.

Cabe anotar, que de los 41 parques que hacen parte del sistema de parques metropolitanos, solo se encontraban habilitados 2: Las Mojarras y La Iglesia (4,8% del total de parques metropolitanos). De manera que, durante mi gestión, logramos avanzar en 7 de ellos en habilitación de los espacios, 2 a nivel de diseño, y 1 recuperado – Parque Las Mojarras –, que entró nuevamente a disposición de la comunidad en 2019, lo cual corresponde al 24% de los parques de la red.

Diseñamos e implementamos la estrategia de RETAZOS URBANOS que busca la creación, regeneración y restitución de áreas residuales urbanas para habilitarlas como escenarios de vida de la comunidad a través de la cultura y la educación ambiental. Construimos 10 en 2018 y 4 en 2019. Una estrategia propia, creada por nosotros, reconocida a nivel nacional con el Premio Innova Ciudad como el mejor proyecto de Impacto Tecnológico en la Sociedad. Publicamos nuestra experiencia de Retazos Urbanos y del Parque EL Carrasco, en la revista internacional del Colegio de Arquitectos de Cataluña, lo cual nos ayudó a ubicarnos en otro nivel de reconocimiento.

Entregamos además al AMB, dos PROYECTOS URBANOS que transformaron dos concurridos sectores de Bucaramanga en escenarios de integración social, arte, cultura ambiental y disfrute de chicos y grandes:

- EL TEATRO VERDE – TEATRINO SAN MARTÍN un espacio público para la gente de la comuna 9 que gracias a esta intervención hoy día cuenta con el mejor escenario que ya disfruta para realizar actividades lúdicas, culturales y deportivas; y,
- El museo de arte contemporáneo al aire libre San Miguel: una exposición permanente de arte urbano que tomó los vestigios de las antiguas casas de tapia pisada del tradicional barrio San Miguel que se demolieron en 2014 para la construcción de la vía conexión alterna – Centro – Ciudadela Real de Minas; y los convirtió en un espacio dinámico e incluyente en el que todos nuestros artistas están invitados a participar.

En cuanto a INFRAESTRUCTURA, además de avanzar en estudios y diseños viales; finalizamos las obras de reparación de la Transversal del Bosque.

Respecto a TRANSPORTE METROPOLITANO, este año avanzamos en las temáticas de movilidad sostenible y en los propios de nuestra competencia como autoridad de transporte. De esta manera, en el programa de movilidad, nos sentimos muy satisfechos de lograr que el uso de la bicicleta como medio sustentable de transporte fuera elevado a la categoría de hecho metropolitano, adicionalmente formulamos con ONU HÁBITAT y la Alcaldía de Bucaramanga, el documento ESTRATEGIA DE LA BICICLETA 2019 – 2030 e implementamos junto con la Dirección de Tránsito de Bucaramanga y Metrolínea, el sistema piloto de la bicicleta pública conformada por 12 estaciones, 23 ciclo estaciones y 12 habitáculos; que ya cuenta con más de 3 mil inscritos, 10.500 viajes en bici y 15.800 kilómetros recorridos.

A través del acuerdo metropolitano 011 de 2019 garantizamos un transporte público incluyente para personas con movilidad reducida.

Logramos que las alcaldías de los municipios de Floridablanca, Girón y Piedecuesta delegaran en nosotros las funciones de planeación, regulación, control y vigilancia del transporte público, para llevarlo a radio de acción metropolitano y garantizar a los usuarios el acceso al servicio en condiciones de calidad, economía, eficiencia, comodidad, oportunidad y seguridad.

Promovimos la campaña Soy Amarillo, soy legal para fomentar el transporte legal en el área metropolitana de Bucaramanga con sensibilización en calle y contacto directo con los actores viales.

Capacitamos junto con el SENA a 119 conductores de vehículos de transporte individual y colectivo en Atención al Cliente y Primeros Auxilios y quedan abiertas las puertas para continuar apoyándolos en este proceso de profesionalización con otros módulos como inglés básico, turismo, manejo de estrés laboral y cultura ciudadana.

Acompañamos 172 operativos de control al servicio público de transporte para verificar el cumplimiento de todos los requisitos legales y la prestación adecuada del servicio.

Creamos el fondo de estabilización y subvención tarifaria del sistema integrado de transporte masivo "metrolínea", buscando su sostenibilidad, eficiencia y debido acceso por parte de la comunidad que conforma el área metropolitana de Bucaramanga.

En cuanto a los logros de la **SUBDIRECCIÓN AMBIENTAL**, desarrollamos temáticas de gran trascendencia como son:

CULTURA AMBIENTAL en donde logramos llevar estrategias de cultura a 27 colegios y a barrios del AMB y capacitar a más de 85 mil personas de todas las edades en las rutas de educación ambiental que activamos en los retazos urbanos, parques metropolitanos, Acualago, Recrear y el Centro Cultural del Oriente. Realizamos exitosamente la primera versión de ROCKBIENTALÍZATE con 5 eventos masivos llenos de rock y educación en gestión de residuos, con más de 26 mil seguidores en redes sociales, 3.292 asistentes a los conciertos y 3.300 kilos de residuos reciclables recolectados.

En el recurso FAUNA recibimos en las dos vigencias, 3.267 especímenes de fauna silvestre y llevamos a cabo 297 operativos de rescate y control al tráfico ilegal de fauna en el AMB.

En el RECURSO AIRE:

- Avanzamos con la entrada en operación y funcionamiento durante 2018 y 2019, de 5 modernas estaciones que conforman el *sistema de vigilancia de calidad del aire* reportando un índice de calidad entre BUENO y MODERADO.
- Elaboramos el *mapa estratégico de ruido ambiental* de Bucaramanga que era nuestra obligación desde el año 2010 y no se había elaborado. Este mapa nos permite caracterizar las zonas de especial atención, calcular la población expuesta y formular un plan de descontaminación por ruido que será implementado en los planes de ordenamiento territorial municipales.
- Realizamos 10.042 *mediciones de emisiones contaminantes* generadas por fuentes móviles.
- Adelantamos *operativos de control a fuentes fijas y móviles*, y
- Monitoreo de sustancias generadoras de *olores ofensivos*.

En RECURSO HÍDRICO monitoreamos la calidad y cantidad de agua de las corrientes hídricas del AMB; realizamos seguimiento a establecimientos generadores de vertimientos, analizamos los componentes del estudio de impacto ambiental de Santurban e identificamos zonas de amenaza por contaminación hídrica del municipio de Piedecuesta.

En relación con el recurso FLORA, nos concentramos en la implementación del plan forestal metropolitano y durante 2018 logramos adecuar una bodega para la disposición de madera ilegal incautada en los operativos de control. En las dos vigencias, sembramos 12.874 árboles en toda el área metropolitana; recuperamos y mantuvimos el arbolado urbano en zonas verdes y parques metropolitanos; y realizamos operativos al tráfico ilegal de flora.

En RESIDUOS, hicimos esfuerzos en la implementación del hecho metropolitano de la gestión integral de los residuos sólidos, buscando acercarnos a la meta del 30% de residuos reciclados, partiendo del bajísimo valor actual del 2%. Para ello,

- Instalamos *15 puntos limpios* para el aprovechamiento de residuos;
- Mantuvimos en operación durante los dos años nuestro *punto limpio metropolitano* en donde recuperamos más de 14 toneladas de material aprovechable; lo cual corresponde a duplicar la cantidad de residuos posconsumo que veníamos gestionando en nuestro punto limpio.
- Realizamos seguimiento y control al manejo de residuos de *300 instituciones del sector salud* y *284 generadores de residuos industriales*, e implementamos programas de ecogestión en *4 plazas de mercado*.
- Realizamos seguimiento y socializaciones a 38 establecimientos generadores de *aceite de cocina* usados y capacitamos a 55 estaciones de servicio en el marco de nuestro *Plan metropolitano de gestión de residuos peligrosos y especiales*.
- Avanzamos en el estudio del *nuevo relleno sanitario regional* en convenio con la UIS.

Y en la temática de GESTIÓN DEL RIESGO finalizamos la ejecución de 10 obras muy importantes de gestión del riesgo de desastres.

¡Así aportamos en 2018 y 2019 a construir el territorio metropolitano inteligente que todos queremos y nos merecemos! Área Metropolitana somos todos!!!

### 3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS

Detalle pormenorizado sobre la situación de los recursos, por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro, así:

#### A. Recursos Financieros:

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia fiscal año 2018 Comprendida entre el día 1 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Activo Total	63.424
• Corriente	45.301
• No corriente	18.123
Pasivo Total	12.229
• Corriente	12.229
• No corriente	
Patrimonio	51.195
Vigencia fiscal año 2019 Comprendida entre el día 1 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Activo Total	65.997
• Corriente	40.048
• No corriente	25.949
Pasivo Total	17.940
• Corriente	17.940
• No corriente	
Patrimonio	48.057

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia fiscal año 2018 Comprendida entre el día 1 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Ingresos operacionales	62.173
Gastos operacionales	69.041
Costos de venta y operación	
Resultado operacional	6.868
Ingresos extraordinarios	3.850
Gastos extraordinarios	
Resultado neto	3.018
Vigencia fiscal año 2019 Comprendida entre el día 1 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Ingresos operacionales	43.356
Gastos operacionales	53.267
Costos de venta y operación	
Resultado operacional	9.911
Ingresos extraordinarios	6.464
Gastos extraordinarios	392
Resultado neto	3.446

B. Bienes Muebles e Inmuebles

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia fiscal año 2018 Comprendida entre el día 1 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Terrenos	1.696
Edificaciones	386
Construcciones en curso	
Maquinaria y equipo	108
Equipo de transporte, tracción y elevación	363
Equipo de comunicación y computación	902
Muebles, enseres y equipo de oficina	456
Bienes muebles en bodega	
Redes, líneas y cables	
Plantas, ductos y túneles	
Otros conceptos (equipo médico científico)	1.673
Vigencia fiscal año 2019 Comprendida entre el día 1 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Terrenos	1.696
Edificaciones	386
Construcciones en curso	
Maquinaria y equipo	104
Equipo de transporte, tracción y elevación	363
Equipo de comunicación y computación	3.071
Muebles, enseres y equipo de oficina	445
Bienes muebles en bodega	
Redes, líneas y cables	
Plantas, ductos y túneles	
Otros conceptos	1.673

## 4. PLANTA DE PERSONAL

*Detalle de la planta de personal de la Entidad.*

CONCEPTO	TOTAL NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
Cargos de libre nombramiento y remoción:			
• A la fecha de inicio de la gestión	16	13	2
• A la fecha de retiro	16	15	1
Variación porcentual	0	15.38%	-50.0%
Cargos de carrera administrativa:			
• A la fecha de inicio de la gestión	47	41	6
• A la fecha de retiro	47	40	7
Variación porcentual	0	-2.44%	16.67%

## 5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el periodo entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, todos y cada uno de los programas, estudios y proyectos que se hayan formulado para el cumplimiento misional de la entidad.

### VIGENCIA 2018:

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
<b>Vigencia fiscal año 2018 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12</b>				
Ordenamiento territorial metropolitano	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración del documento con la fase final del PEMOT y del plan limítrofe</li> <li>Atención del 100% de solicitudes de revisión de los instrumentos de planificación de los municipios; de expedición de lineamientos urbanísticos; de saneamiento y ajuste predial.</li> <li>Promoción de escenarios de participación ciudadana</li> </ul>	x		105.183
Centro de pensamiento y proyectos urbanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaboración del documento con las líneas de investigación y de trabajo del centro de pensamiento</li> <li>Creación de la red de centros y grupos de investigación</li> <li>Actualización del observatorio metropolitano</li> </ul>	x		217.433
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suscripción de convenio de investigación aplicada con la Universidad Santo Tomas a través del cual se avanza en la elaboración del documento estratégico para la consolidación de nuevas centralidades en el AMB</li> </ul>	x		1.170.550
Open data y sistema de información geográfico metropolitano	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualización del visor metropolitano con las capas de información de Recurso Hídrico, residuos peligrosos; cultura ambiental; flora urbana y calidad del aire.</li> <li>Actualización del instrumento de open data metropolitano.</li> </ul>	x		71.782
Catastro metropolitano	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de gestión de la delegación de competencias de catastro al AMB</li> </ul>	x		179.287
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualización catastro de la red de acueducto del municipio de Piedecuesta</li> </ul>	x		1.147.577
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conservación catastral en unos sectores del municipio de Bucaramanga</li> </ul>	x		855.000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conservación dinámica urbana y rural del municipio de Piedecuesta</li> </ul>	x		525.292
Diseño de infraestructura y programas con visión sustentable	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estudios y diseños de Circunvalar de Guatiguará y Transversal de Guatiguará.</li> <li>Remisión de concepto de viabilidad de la APP El Bueno - Anillo vial en etapa de prefactibilidad al grupo originador.</li> </ul>	x		64.400
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión predial de los proyectos de la Transversal de Malpaso.</li> </ul>	x		698.000
Cultura metropolitana, ciudadanos inteligentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se capacitó a 1.381 personas a través del programa Operación Separe;</li> <li>Se implementó un programa para la promoción de los parques metropolitanos;</li> </ul>	x		290.656

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 17 reuniones de CIDEA apoyadas;</li> <li>• 1.851 estudiantes capacitados a través de los PRAE y PRAU;</li> <li>• Apoyo en cultura ambiental a la implementación de retazos urbanos;</li> <li>• 62 jóvenes participantes de los eventos ambientales organizados por la entidad.</li> </ul>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 rutas ambientales en funcionamiento durante el año en Acualago, Recrear y el Centro Cultural del Oriente donde asistieron 54.685 personas</li> </ul>	x		843.447
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 jardines urbanos implementados como estrategia PROCEDA</li> </ul>	x		18.335
Control y vigilancia ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% de los procesos recibidos sustanciados (licencias, permisos y/o autorizaciones);</li> <li>• 78 empresas con fuentes fijas de emisiones en seguimiento y control; 10 monitoreos de ruido ambiente realizados en 13 puntos críticos en los 4 municipios del AMB; 53 operativos de control a la contaminación por fuentes móviles con las Secretarías de Tránsito de cada municipio; 15 CDA en seguimiento y control y viabilidad ambiental; 33 planes de contingencia para el transporte y acopio de hidrocarburos y sustancias nocivas en seguimiento; 24 empresas requeridas para ajustar planes de contingencia; 100% de tramites ambientales del recurso aire, hídrico atendidos;</li> <li>• 107 establecimientos que realizan vertimientos y que se abastecen de aguas subterráneas o superficiales en seguimiento y control; 2 programas URA evaluados; 5 operativos de control al tráfico ilegal de flora silvestre realizados;</li> <li>• 66 empresas forestales en seguimiento y control; 100% de atención de solicitudes de poda, corte y traslado; 24 compensaciones en seguimiento;</li> <li>• 301 establecimientos con actividades del sector salud y otras establecidas en el Decreto 351 de 2014 con expediente en seguimiento y control; 12 informes técnicos de seguimiento permanente al sitio de disposición final el Carrasco; 8 empresas gestoras de residuos peligrosos en seguimiento y control continuo; 188 establecimientos generadores de residuos industriales en seguimiento y control; 4 informes de seguimiento al componente de aprovechamiento de los PGIRs municipales; 1 informe de acciones de control a la gestión integral de los residuos generados en las actividades de construcción y demolición - RCD;</li> <li>• 10 operativos de control al tráfico ilegal de fauna; 143 operativos de rescate de fauna silvestre;</li> <li>• 100% de atención a solicitudes de expedición de lineamientos a obras de construcción en el área</li> </ul>	x		835.994

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
	urbana del AMB; 29 proyectos urbanísticos en seguimiento; 100% de solicitudes atendidas de exención de sobretasa ambiental.			
Asentamientos humanos resilientes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 consejos municipales para la gestión del riesgo de desastres apoyados; 57 solicitudes asociadas a eventos dañinos de toda escala</li> </ul>	x		213.316
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% de solicitudes de atención de desastres de los municipios del AMB apoyadas a través de la bolsa de maquinaria;</li> </ul>	x		250.000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 obras de reducción y mitigación del riesgo de desastre construidas y apoyadas para su construcción;</li> </ul>	x		8.147.582
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 estudios de reducción del riesgo y mitigación del riesgo de desastres elaborados: La priorización de estudios y diseños, obras y mantenimiento de alternativas de mitigación y estudio geotécnico y geológico para la construcción de obras proyectadas en el barrio Claverianos;</li> </ul>	x		1.300.000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 bolsa de exploración geotécnica en funcionamiento.</li> </ul>	x		264.700
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de equipos para la fase piloto de la red de alertas tempranas por inundación</li> </ul>	x		452.842
Movilidad sostenible, saludable y segura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se articuló y se mantuvo en funcionamiento el Comité Metropolitano de Movilidad Sustentable; Se avanzó en la consolidación del sistema de la bicicleta pública en el AMB; Se elaboró el documento de la estrategia de la bicicleta;</li> <li>• 100% de indicadores de las diversas modalidades de transporte público metropolitano actualizados; avance en el proceso de consolidación de la integración del transporte público; un proyecto de acuerdo metropolitano elaborado que determina la estructura tarifaria de las diferentes modalidades de transporte público de radio de acción metropolitana; 100% de atención de trámites administrativos (420 trámites); 112 tomas de información; 187 operativos de control transporte; 100% de procesos sustanciados (investigaciones empresas, propietarios y conductores); un acto administrativo de reglamentación del uso de la marca; 317 solicitudes de autorización de salida de vehículos de servicio público inmovilizados por infracciones de transporte atendidas; 34 visitas realizadas de revisión de condiciones de habilitación de empresas de transporte; un informe jurídico de valoración de condiciones de habilitación de empresas de transporte; 37 solicitudes atendidas de desvinculación administrativa; 369 derechos de petición atendidas; 123 recursos administrativos atendidos; 100% de actos administrativos emitidos y publicados oportunamente.</li> </ul>	x		259.681

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
Gestión ambiental, compensaciones forestales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Un informe con la identificación de zonas para la plantación de árboles en zona urbana; plan padrino a través del cual se sembraron 2192 árboles en el AMB</li> </ul>	x		174.625
Gestión ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convenio con Cabildo Verde para atención, valoración y disposición final de fauna silvestre; 1767 animales recepcionados para valoración; 946 liberados; 548 rehabilitados</li> </ul>	x		492.172
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atención del 100% de solicitudes control caracol africano (2000 kilos recogidos).</li> </ul>	x		47.000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fauna: 4 campanas Te quiero libre sobre no tenencia de fauna silvestre en cautiverio; capacitación sobre manejo y rescate de abejas; estrategia metropolitana para atención de fauna definida;</li> <li>Residuos: 2 jornadas recolección residuos pos consumo donde se recolectaron 1498 kg de residuos; seguimiento a Operación Separe para fortalecer programas de reciclaje; adopción Plan Metropolitano de gestión integral de residuos peligrosos y especiales; 4 jornadas socialización del plan y 4 sobre gestión adecuada de respel; 2 guías para implementación de planes gestión integral de respel; 2 campanas manejo, recolección y disposición final adecuada de aceites de cocina usados;</li> <li>Áreas protegidas: un documento con la evaluación de procesos creación de áreas protegidas y conflictos ambientales</li> <li>Hídrico: una resolución tasa por uso del agua elaborada y socializada;</li> <li>Aire: un documento con lineamientos técnicos para gestión integral de la calidad del aire; un módulo publicación datos de calidad del aire en operación;</li> </ul>	x		228.568
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Operación punto limpio se recibieron 24 toneladas de residuos</li> </ul>	x		48.950
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de estrategia puntos verdes urbanos convenios con EMAB, EMAF y Secretaría Ambiente Girón;</li> </ul>	x		1.333.660
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avance construcción box culvert Carrasco (38% en la vigencia 2018);</li> </ul>	x		3.163.699
	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 informes de monitoreo cantidad y calidad recurso hídrico; 4 caracterizaciones fisicoquímica corrientes hídricas y vertimientos;</li> </ul>	x		285.240
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convenio para la identificación de zonas de amenaza por contaminación hídrica mediante caracterización de red de drenaje urbano del municipio de Piedecuesta</li> </ul>		x	1.275.863
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Arrendamientos para la instalación y puesta en funcionamiento sistema vigilancia calidad del aire con 5 estaciones de monitoreo para medir PM10, PM2.5, ozono, NOx, velocidad del viento, temperatura, humedad y cantidad de lluvia;</li> </ul>	x		23.631

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
	• 5 monitoreos de emisión e inmisión sustancias generadoras olores ofensivos;	x		165.249
	• 10 contramuestreos empresas con fuentes fijas para evaluar emisiones atmosféricas;	x		90.000
	• 5000 pruebas para control y seguimiento de emisiones contaminantes generadas por las fuentes móviles;	x		469.964
	• Arrendamiento inmueble para el funcionamiento del Centro de Atención y Valoración de Flora	x		65.122
Espacio público	• Mejoramiento de espacio público en tramo San Miguel de Conexión Alterna;	x		625.828
	Apoyo en construcción de 5 parques metropolitanos:			
	• Río de Oro (89,53% de avance en 2018)	x		6.729.099
	• Carrasco (90,10%)	x		3.217.754
	• La Ceiba	x		4.440.661
	• Río Suratá	x		8.902.020
	• Parapente (inicio en diciembre 2018)	x		
	Construcción proyecto urbano Teatro Verde	x		961.648
	• Diseño con participación ciudadana de 10 retazos urbanos, parques metropolitanos - parque Granjas del INEM, El Loro la Rosita y Suratá (esquema básico) - y proyectos urbanos; finalización de contrato de caracterización de parques metropolitanos, 100% atención solicitudes de liquidación y entrega de áreas de cesión tipo C	x		607.817
	Mantenimiento zonas verdes, flora urbana y parques metropolitanos La Iglesia y Las Mojarras	x		590.500
	10 retazos urbanos en fase final de construcción	x		3.742.520
Servicios públicos	Implementar modelo hidráulico como parte de la fase II del programa de ahorro y uso eficiente del agua con el fin de reducir su índice de agua no contabilizada	x		297.783
Vínculo Urbano Rural	Convenio CDMB <sup>1</sup> para desarrollar acciones de recuperación y conservación de áreas de especial importancia ecosistémica, incluidas las del sistema regional de áreas protegidas en el territorio metropolitano		x	6.500.000

<sup>1</sup> En mi administración, se encuentra en investigación la ejecución de este convenio con la CDMB. Los recursos se encuentran en vigencias expiradas.

**VIGENCIA 2019:**

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
<b>Vigencia fiscal año 2019 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12</b>				
Ordenamiento territorial metropolitano	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Socialización y ajustes del documento final del PEMOT</li> <li>• Elaboración de los siguientes documentos:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>o Técnico de Soporte preliminar de la creación de una nueva centralidad en el AMB</li> <li>o Descripción de los escenarios modelados para el desarrollo de una nueva centralidad</li> <li>o Resultados del proceso de aplicación del modelo definido para la nueva centralidad.</li> </ul> </li> <li>• Atención del 100% de solicitudes de revisión de los instrumentos de planificación de los municipios; de expedición de lineamientos urbanísticos; de saneamiento y ajuste predial y de liquidación y entrega de áreas de cesión tipo C</li> </ul>	x		97.750
Centro de pensamiento y proyectos urbanos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funcionamiento del centro de pensamiento y proyectos urbanos durante la vigencia</li> <li>• Actualización y funcionamiento del observatorio metropolitano con nuevos indicadores generados a partir de información producida por las áreas misionales y con indicadores creados de seguimiento al PEMOT</li> <li>• Promoción de escenarios de participación ciudadana</li> </ul>	x		71.200
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instalación de centro de comando para la articulación de los sistemas de información de la entidad y fortalecimiento de las TIC en el AMB</li> </ul>		x	3.724.774
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realización del Smart City Forum Bucaramanga</li> </ul>	x		647.256
Open data y sistema de información geográfico metropolitano	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de la operación del sistema de información geográfico como herramienta de apoyo para la toma de decisiones en la entidad y para el análisis, uso, integración y distribución de los datos publicados.</li> </ul>	x		64.600
Catastro metropolitano	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Habilitación como gestor catastral en el AMB (rediseño institucional, plataforma tecnológica, gestión documental, personal)</li> </ul>		x	1.072.615
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualización de la formación catastral de sectores 1, 3, 6, 7, 8, 9 y rural del municipio de Bucaramanga</li> </ul>	x		4.313.249
Diseño de infraestructura y programas con visión sustentable	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de viabilidad en fase I de la Transversal Girón</li> <li>• Mesa de trabajo con el estructurador de la APP El Bueno - Anillo vial para concertar entrega de informe de avance del diseño en etapa de factibilidad</li> <li>• Avance en la definición de necesidades de revisión detallada de grupos de prioridad, actualización de la numeración de corredores viales, actualización cartográfica de los corredores viales para la actualización del Plan Maestro de Movilidad Metropolitana</li> <li>• Avance en el estudio de prefactibilidad de contribución por valorización para adelantar la construcción de Transversal y Circunvalar de Guatiguará.</li> </ul>	x		55.520

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contratación de avalúos y topografía de la vía del intercambiador Guatiguará</li> </ul>		x	67.036
Cultura metropolitana, ciudadanos inteligentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se diseñó una estrategia pedagógica para la gestión de puntos críticos en el AMB</li> <li>• Se implementó la estrategia en 12 puntos críticos del AMB</li> <li>• Se elaboró el Manual de gestión de puntos críticos</li> <li>• Se diseñó estrategia de ecogestión en plazas de mercado</li> <li>• Se aplicó la estrategia en 4 plazas de mercado</li> <li>• Se elaboró Manual de ecogestión para plazas de mercado</li> <li>• Se implementó una campaña de la no basura en el AMB</li> <li>• 4 reuniones de CIDEA apoyadas</li> </ul>	x		62.230
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación de la estrategia de contenedores de residuos como puntos limpios urbanos en el AMB</li> </ul>	x		436.169
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rutas ambientales en funcionamiento durante el año en Acualago, el Centro Cultural del Oriente y Parque Metropolitanos donde asistieron 20.000 personas</li> <li>• 23 instituciones educativas se acompañaron a través de los PRAE y 1 Universidad mediante PRAU</li> <li>• 21 jornadas de cultura en 11 retazos urbanos como estrategia PROCEDA</li> <li>• Se implementaron 4 campañas en 8 instituciones educativas sobre separación de residuos en la fuente</li> <li>• Se adelantaron acciones de promoción de 3 parques metropolitanos</li> </ul>	x		578.762
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se llevó a cabo la estrategia Rockbientalizate, actividad direccionada a incentivar y generar educación ambiental en los jóvenes de las instituciones educativas del área metropolitana a través de eventos masivos que tienen como objetivo promover el aprovechamiento de los Residuos Sólidos (Papel, Plástico y Cartón).</li> </ul>	x		222.298
Control y vigilancia ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% de los procesos recibidos sustanciados (licencias, permisos y/o autorizaciones);</li> <li>• 1 resolución ajustada del programa de presentación y almacenamiento de residuos sólidos</li> <li>• 1 informe de los establecimientos en seguimiento y control con programas aprobados</li> <li>• Se acompañó 22 establecimientos en la formulación y actualización del programa de presentación y almacenamiento de residuos sólidos de los establecimientos incluidos en la Resolución 085 de 2015,</li> <li>• 160 establecimientos con actividades del sector salud y otras establecidas en el Decreto 351 de 2014 con expediente en seguimiento y control</li> <li>• 12 informes técnicos de seguimiento permanente al sitio de disposición final el Carrasco</li> <li>• 8 empresas gestoras de residuos peligrosos en seguimiento y control continuo</li> <li>• 96 establecimientos generadores de residuos industriales en seguimiento y control</li> </ul>	x		697.574

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 informes con la descripción de acciones con los municipios para que presenten su PGIR para evaluación y seguimiento</li> <li>• 4 informes de acciones de control a la gestión integral de los residuos generados en las actividades de construcción y demolición – RCD</li> <li>• 100% de PQR y tramites asociados a la temática ambiental</li> <li>• 61 empresas con fuentes fijas de emisiones en seguimiento y control</li> <li>• 7 monitoreos de ruido ambiente realizados en 13 puntos críticos en los 4 municipios del AMB</li> <li>• 7 CDA en seguimiento y control y viabilidad ambiental</li> <li>• 11 planes de contingencia para el transporte y acopio de hidrocarburos y sustancias nocivas en seguimiento</li> <li>• 100% de tramites ambientales del recurso aire atendidos</li> <li>• 10 establecimientos que realizan vertimientos y que se abastecen de aguas subterráneas o superficiales en seguimiento y control</li> <li>• 1 reporte de acciones realizadas con empresas de servicios públicos para que presenten su PSMV</li> <li>• 2 PUEAA en seguimiento</li> <li>• 100% de tramites ambientales del recurso hídrico atendidos</li> <li>• 15 permisos otorgados en seguimiento</li> <li>• 3 operativos de control al tráfico ilegal de flora silvestre realizados</li> <li>• 44 empresas forestales con informe anual de actividades en seguimiento y control</li> <li>• 100% de atención de solicitudes de poda, corte y traslado</li> <li>• 340 actas de seguimiento a las autorizaciones de corte, poda y traslado</li> <li>• 4 informes de seguimiento al cumplimiento de compensaciones</li> <li>• 18 operativos de control al tráfico ilegal de fauna</li> <li>• 127 operativos de rescate de fauna silvestre</li> <li>• 100% de atención a solicitudes de expedición de lineamientos a obras de construcción en el área urbana del AMB</li> <li>• 41 proyectos urbanísticos en seguimiento</li> <li>• 100% de solicitudes atendidas de exención de sobretasa ambiental que corresponde a 79 solicitudes</li> </ul>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Control de caracol africano realizadas donde se recolectaron 3983 kilos y 93705 individuos</li> </ul>	x		149.617
Asentamientos humanos resilientes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 17 consejos municipales para la gestión del riesgo de desastres apoyados</li> <li>• Se elaboró el documento Informe plan operativo para elaborar la microzonificación sísmica del AMB</li> <li>• 10 obras de reducción y mitigación del riesgo de desastre finalizadas</li> </ul>	x		108.220

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>100% de solicitudes de atención de desastres de los municipios del AMB apoyadas a través de la bolsa de maquinaria</li> </ul>	x		124.972
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adicional al convenio 339-2019 con la UIS para la construcción de una galería de drenaje en el barrio la Esperanza II de Bucaramanga</li> </ul>	x		800.809
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adicional requerido para la finalización del contrato de instalación de 6 estaciones del sistema de monitoreo de nivel de corrientes hídricas en el AMB</li> </ul>	x		36.741
Movilidad sostenible, saludable y segura	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se adelantaron 10 reuniones, 10 mesas de trabajo con actores clave para fortalecer el sistema de transporte público metropolitano</li> <li>Se mantuvo en funcionamiento el Comité Metropolitano de Movilidad Sustentable</li> <li>Se expidió acuerdo metropolitano por medio del cual se adopta una medida temporal en materia de transporte público colectivo de pasajeros de radio de acción metropolitano</li> <li>Se ejecutó un programa de capacitación que vinculó a 119 conductores y 13 empresas de servicio público</li> <li>Se apoyó las iniciativas de los municipios relacionadas con el uso de la bicicleta como medio de transporte</li> <li>100% de indicadores de las diversas modalidades de transporte público metropolitano actualizados</li> <li>Se expidieron los actos administrativos requeridos asociados al esquema de servicios del SITM y al proceso de integración operativa de las rutas de corto trayecto de radio de acción nacional</li> <li>Se ejecutó el esquema de socialización de las nuevas condiciones de operación</li> <li>Se adelantó el estudio técnico de las condiciones de operación del servicio público de transporte de pasajeros</li> <li>3 proyectos de acuerdo metropolitano elaborados que determina la estructura tarifaria de las diferentes modalidades de transporte público de radio de acción metropolitana elaborados y socializados</li> <li>100% de atención de trámites administrativos, tomas de información, operativos de control al transporte</li> <li>1 informe diagnóstico y diseño de la plataforma interactiva</li> <li>100% de investigaciones impulsadas a empresas, conductores y propietarios</li> <li>100% de atención de quejas</li> <li>100% de solicitudes de autorización de salida de vehículos de servicio público inmovilizados por infracciones de transporte atendidas</li> <li>100% de visitas realizadas de revisión de condiciones de habilitación de empresas de transporte</li> <li>Un informe jurídico de valoración de condiciones de habilitación de empresas de transporte</li> </ul>	x		236.739

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% de solicitudes atendidas de desvinculación administrativa</li> <li>• 100% de derechos de petición atendidos</li> <li>• 100% de actos administrativos emitidos y publicados oportunamente</li> <li>• Se implementaron acciones de apoyo a la gestión</li> <li>• 100% de remisiones a cobro persuasivo</li> </ul>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se implementó y evaluó el sistema de bicicleta pública en el AMB</li> </ul>	x		1.250.000
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se finalizaron las obras de reparación de hundimientos de Transversal del Bosque</li> </ul>	x		1.708.956
Gestión ambiental, compensaciones forestales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se sembraron 10682 árboles en el AMB y 2000 mantenimientos a arbolado urbano en el AMB – Personal Parqueros</li> </ul>	x		405.120
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se sembraron 10682 árboles en el AMB y 2000 mantenimientos a arbolado urbano en el AMB – Material vegetal, abono, herramientas, insumos</li> </ul>	x		327.559
Gestión ambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RESIDUOS:</li> <li>• 2 jornadas recolección residuos posconsumo se recolectaron 1050 kilogramos de residuos</li> <li>• 4 jornadas de socialización del plan para promover la gestión integral de respel y especiales en los 4 municipios</li> <li>• 4 jornadas de sensibilización sobre gestión adecuada de respel en los 4 municipios</li> <li>• 4 jornadas de socialización de las guías prácticas para la formulación e implementación de PGIRESPEL en los 4 municipios</li> <li>• 2 jornadas de sensibilización sobre respel para generadores</li> <li>• 1 aplicativo diseñado para el reporte de generación de respel por parte de los generadores</li> <li>• se conformó el comité para la gestión integral de respel</li> <li>• se diseñó estrategia para la gestión adecuada de respel generados en entidades públicas en el AMB</li> <li>• se ejecutó 1 campaña de manejo de respel en instituciones educativas del AMB</li> <li>• se diseñó un manual de gestión de respel generados a nivel domiciliario</li> <li>• se ejecutaron 4 campañas de residuos posconsumo en sectores priorizados</li> <li>• AIRE:</li> <li>• diagnóstico para la identificación de fuentes potenciales generadoras de olores ofensivos</li> <li>• HIDRICO:</li> <li>• 4 informes de monitoreo cantidad y calidad recurso hídrico</li> <li>• 2172 registros en el usuario SIRH</li> <li>• avance en la actualización del PSHM en lo que respecta a la caracterización de la red de drenaje urbano de Piedecuesta</li> </ul>	x		228.843

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 informes de avance del proceso de cobro por concepto de tasa por uso del agua</li> <li>• FAUNA:</li> <li>• 4 campanas Te quiero libre sobre no tenencia de fauna silvestre en cautiverio</li> </ul>			
	• Convenio con Cabildo Verde para atención, valoración y disposición final de fauna silvestre; 1.480 animales recepcionados para valoración			672.291
	• Adicional Interventoría para finalización de la construcción box culvert Carrasco;	x		117.997
	• Visita del IDEAM para realizar auditoria al programa de fuentes móviles	x		15.920
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 informes de monitoreo en la red de calidad del agua</li> <li>• 8 monitoreos a empresas prestadoras del servicio de alcantarillado</li> <li>• 4 monitoreos de aguas subterráneas</li> <li>• 2 monitoreos de atención a emergencias</li> </ul>	x		349.424
	• Adicional al convenio para la identificación de zonas de amenaza por contaminación hídrica mediante caracterización de red de drenaje urbano del municipio de Piedecuesta		x	693.875
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Operación del sistema vigilancia calidad del aire con 5 estaciones de monitoreo para medir PM10, PM2.5, ozono, NOx, velocidad del viento, temperatura, humedad y cantidad de lluvia</li> <li>• 4 reportes de calidad del aire generados</li> </ul>	x		24.523
	• Mantenimiento, calibración y suministro de consumibles de la unidad de fuentes móviles	x		19.949
	• 50 operativos de control a la contaminación por fuentes móviles en los cuales se realizaron en total 5042 mediciones de gases a fuentes móviles	x		470.249
	• Mapa estratégico de ruido elaborado en fase I	x		919.430
	• Se contrató y ejecuto un estudio técnico para la ubicación de un único sitio para la construcción del nuevo relleno sanitario regional		x	2.380.000
	• Operación punto limpio se recibieron 17655 toneladas de residuos	x		34.902
	• Seguimiento a Operación Separe para fortalecer programas de reciclaje mediante la entrega de motocarros	x		32.969
Espacio público	• Se finalizó el proceso de mejoramiento de espacio público en tramo San Miguel de Conexión Alterna	x		41.955
	Apoyo en finalización de la construcción de los parques metropolitanos:			
	• Cerros Orientales		x	5.775.964
	• Río de Oro	x		1.023.770
	• Carrasco	x		935.132
	• La Ceiba		x	
	• Río Suratá		x	
	• Parapente (inicio en diciembre 2018)		x	

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
	Finalización construcción proyecto urbano Teatro Verde	x		452.863
	Finalización de la construcción de 10 retazos urbanos iniciados en 2018	x		679.028
	Diseño y construcción de 4 nuevos retazos urbanos	x	x	1.953.234
	Diseño y construcción del jardín Casa Blanca		x	222.433
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 informes de avance de normalización de la titularidad de los bienes inmuebles propiedad del AMB</li> <li>• 1 informe de la gestión predial de proyectos viales, de gestión del riesgo y parques metropolitanos</li> <li>• Diseño final parque La Palma y El Loro La Rosita</li> <li>• Acompañamiento construcción parques metropolitanos, retazos urbanos, proyectos urbanos</li> </ul>	x		756.554
	Compra de predio ubicado en zona influencia Parque Metropolitano Las Mojarras	x		170.376
	Vigilancia de parques metropolitanos	x		343.925
Servicios públicos	Se diseñó e implemento una estrategia para fomentar el consumo sostenible como estrategia de prevención en la generación de residuos sólidos en el AMB	x		
Vínculo Urbano Rural	Se realizó el procesamiento digital de imágenes de satélite, fotografías aéreas y estructuración cartográfica relacionados con procesos medio ambientales en áreas de protección ambiental	x		30.450
Vínculo Urbano Rural -- Tasa retributiva	3 informes de avance del proceso de cobro por concepto de tasa retributiva a los usuarios que vierten a los cuerpos hídricos de la jurisdicción del AMB	x		
Modernización Administrativa	Se desarrollaron acciones para fortalecer los procesos de mejoramiento institucional a cargo de la Secretaría General: Gestión Jurídica, Talento humano, gestión documental, atención al ciudadano, gobierno digital (Política de protección de datos personales, Rediseño institucional, Gestión documental) y	x		925.134
	Se desarrollaron acciones para fortalecer los procesos de mejoramiento institucional a cargo de la Subdirección Administrativa y Financiera: gestión financiera, apoyo tecnológico y de información, administración de bienes y servicios: Parte del acondicionamiento de la sede Neomundo	x	x	152.108
Comunicación institucional	Se apoyó las necesidades de socialización, divulgación, logística y comunicaciones requeridas por el AMB para el desarrollo metropolitano sustentable	x		385.999

**VIGENCIA 2020:**

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)
		EJECUTADO (Marque x)	EN PROCESO (Marque x)	
Vigencia fiscal año 2020 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 01				
Catastro Metropolitano	<ul style="list-style-type: none"><li>• Inicio de la operación como gestor catastral en el AMB</li><li>• Gestión documental asociada a catastro</li></ul>		x	609.060
Centro de pensamiento	<ul style="list-style-type: none"><li>• Operación del centro de comando y control</li></ul>		x	133.066
Movilidad sostenible	<ul style="list-style-type: none"><li>• Apoyo a la Subdirección de Transporte Metropolitano</li></ul>		x	62.000
Espacio Público	<ul style="list-style-type: none"><li>• Apoyo a la Subdirección de Planeación e Infraestructura</li></ul>		x	72.000
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vigilancia y seguridad en los parques metropolitanos Las Mojarras y Quebrada La Iglesia</li></ul>		x	11.544
Modernización Administrativa	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestión documental áreas de apoyo</li></ul>		x	150.000

## 6. OBRAS PÚBLICAS

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro, todas y cada una de las obras públicas adelantadas, señalando si está en ejecución o en proceso, el valor debe incluir adiciones o modificaciones. Si la obra pública terminó en condiciones anormales (terminación anticipada, caducidad, etc.) se debe efectuar el respectivo comentario en la columna de observaciones.

OBJETO DE LA OBRA PÚBLICA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	OBSERVACIONES
			EJECUTADA Marque x	EN PROCESO Marque x		
Vigencia fiscal año 2018 Comprendida entre el día 1 del mes 01 y el día 31 del mes 12						
Mejoramiento del espacio público del sector ubicado en la conexión alterna tramo San Miguel de Bucaramanga	Consortio S&M 2017	Jesús Oswaldo López Rodríguez	X		575	
Recuperación y mitigación del riesgo de contaminación de la quebrada el Carrasco y el sistema hídrico metropolitano localizado aguas debajo de las zonas de disposición de residuos sólidos que sirven al AMB - Construcción box culvert	Consortio carrasco 2017	Walter Miguel Díaz Quintero		X	2.775	Terminada durante la vigencia 2019
Mantenimiento locativo y señalética para el punto limpio metropolitano	Mundo construcciones y suministros SAS	María Carolina Quijano Orejarena	X		8	
Construcción parque contemplativo el Carrasco	Consortio Parque el Carrasco 2018	Mauricio Carvajal Araujo		X	2.954	Terminada durante la vigencia 2019
Construcción del teatro al aire libre de educación y cultura ambiental barrio san Martin de Bucaramanga	CFD ingeniera SAS	Unión temporal Interretazos Bucaramanga		X	1.174	Terminada durante la vigencia 2019
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental retazos urbanos en el marco de los PROCEDA Piedecuesta - Componente 1 Puerto Madero	Consortio retazos urbanos Piedecuesta	Unión temporal Interretazos Piedecuesta		X	543	Terminada durante la vigencia 2019
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental retazos urbanos en el marco de los PROCEDA Piedecuesta - Componente 2 San Telmo	Consortio metropolitano VMO	Unión temporal Interretazos Piedecuesta		X	418	Terminada durante la vigencia 2019

OBJETO DE LA OBRA PÚBLICA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	OBSERVACIONES
			EJECUTADA Marque x	EN PROCESO Marque x		
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental retazos urbanos en el marco de los PROCEDA Piedecuesta - Componente 4 San Cristóbal	CFD ingeniera SAS	Unión temporal Interretazos Piedecuesta		X	282	Terminada durante la vigencia 2019
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental retazos urbanos en el marco de los PROCEDA Piedecuesta - Componente 3 Cabecera del Llano	Consortio espacios residuales Piedecuesta	Unión temporal Interretazos Piedecuesta		X	261	Terminada durante la vigencia 2019
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental (retazos urbanos) en el marco de los PROCEDA Girón - Componente 3 Hacienda la Meseta	Santiago Sanchez Vesga	Unión Temporal Interretazos Girón		X	295	Terminada durante la vigencia 2019
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental (retazos urbanos) en el marco de los PROCEDA Girón - Componente 1 Giraluz y Quintas del Llano	CFD ingeniera SAS	Unión Temporal Interretazos Girón		X	508	Terminada durante la vigencia 2019
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental (retazos urbanos) en el marco de los PROCEDA Girón - Componente 4 Quintas de San Isidro	Consortio espacios Girón 2018	Unión Temporal Interretazos Girón		X	214	Terminada durante la vigencia 2019
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental (retazos urbanos) en el marco de los PROCEDA Girón - Componente 2 Arenales IV etapa	Consortio AMB Girón	Unión temporal Interretazos Girón		X	370	Terminada durante la vigencia 2019
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental - retazos urbanos - en el marco de los PROCEDA Bucaramanga - Componente 2 Café Madrid	Consortio retazos urbanos Bucaramanga	Walter Miguel Diaz Quintero		X	324	Terminada durante la vigencia 2019
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental - retazos urbanos - en el marco de los PROCEDA Bucaramanga - Componente 1 Campo Hermoso Obelisco	Consortio metropolitano VMO	Walter Miguel Diaz Quintero		X	484	Terminada durante la vigencia 2019

OBJETO DE LA OBRA PÚBLICA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	OBSERVACIONES
			EJECUTADA Marque x	EN PROCESO Marque x		
Mantenimiento y reparaciones locativas del cielo raso y cubierta de sede administrativa del AMB	Pintumezclas Colombia SAS	Jesús Oswaldo López Rodríguez	X		21	
Vigencia fiscal año 2019 Comprendida entre el día 1 del mes 01 y el día 31 del mes 12						
Obras complementarias y de reparación de hundimientos en el tramo II de la Transversal del Bosque	Consultoría y construcciones Darlev S.A.S	Unión temporal inter vía Bosques	x		1.464	
Acondicionamiento de la sede administrativa del AMB ubicada en el centro de convenciones Neomundo	Construmarca S.A.S	Unión temporal inter Neomundo		x	891	
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental-retazos urbanos-en el marco de los PROCEDA Bucaramanga (grupo 2 Colseguros norte y Ricaurte)	Administración pública cooperativa de departamentos y municipios de Colombia-CODENCO	Unión temporal inter Urbanos 2019		x	822	
Rehabilitación de espacios residuales para la cultura y la educación ambiental-retazos urbanos-en el marco de los PROCEDA Bucaramanga (grupo 1 hacienda San Juan y Mutis)	Unión temporal retazos urbanos 2019	Unión temporal inter urbanos 2019		x	975	
Acondicionamiento del jardín contiguo a la sede del AMB ubicado en la avenida los samanes # 9-280	JCJG Ingeniería SAS	N.A		x	222	
Obras de mantenimiento y reparación para el predio ubicado en la carrera 17 # 59-144 oficina 301 Edificio Sirley	Génesis construcciones SAS	N.A	x		9	

## 7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, los valores presupuestados, los efectivamente recaudados y el porcentaje de ejecución.

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR RECAUDADO (Millones de pesos)	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia fiscal año 2018 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	78.531	81.567	104%
Otros conceptos			
Vigencia fiscal año 2019 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	58.390	63.521	108%
Otros conceptos			

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, los valores presupuestados, los efectivamente gastados y el porcentaje de ejecución.

GASTOS			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia fiscal año 2018 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12			
Funcionamiento	10.494	8.235	78,47%
Inversión	68.038	62.879	92,41%
Otros conceptos			
Vigencia fiscal año 2019 Comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12			
Funcionamiento	12.964	10.678	82,37%
Inversión	45.427	37.471	82,49%
Otros conceptos			

## 8. CONTRATACIÓN

Relacione por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, el número de contratos en proceso y ejecutados de acuerdo con los objetos contractuales (prestación de servicios, adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, asesorías, consultorías, concesiones, Fiducias, etc.) y modalidades de contratación (No incluya los contratos de obra pública reportados en el punto 6 de la presente Acta de Informe de Gestión).

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No. DE CONTRATOS EN PROCESO	No. DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL (Millones de pesos)
<b>Vigencia fiscal año 2018 Comprendida entre el día 1 del mes 01 y el día 31 del mes 12</b>				
Contratación Directa	Arriendo	0	4	301
	Prestación de Servicios, Convenios, Contratos Interadministrativos	4	273	25.469
Mínima cuantía	Compraventa	0	3	30
	Prestación de Servicios	0	6	84
	Suministro	0	4	51
Concurso de Méritos	Interventoría	0	1	239
Licitación Pública	Prestación de Servicios	0	1	469
	Suministros	0	1	285
Selección Abreviada	Prestación de Servicios	0	4	479
	Suministro	0	3	599
<b>Vigencia fiscal año 2019 Comprendida entre el día 1 del mes 01 y el día 31 del mes 12</b>				
Contratación Directa	Prestación de servicios, convenios, contratos interadministrativos	5	288	22.496
	Arriendo	0	6	483
	Compraventa	0	2	3.819
Proceso Mínima Cuantía	Compra	1	2	38
	Prestación de servicios	3	13	241
	Suministro	1	11	171
Selección Abreviada	Compra	1	0	203
	Prestación de servicios	2	2	773
Subasta	Compra	1	1	652
	Suministro	1	2	350
Concurso de Méritos	Obra	1	0	775
Licitación Pública	Prestación de Servicios	0	2	824
<b>Vigencia fiscal año 2020 Comprendida entre el día 1 del mes 01 y el día 31 del mes 01</b>				
Contratación Directa	Arriendo	2	0	285
	Prestación de Servicios	61	0	1.929
Mínima cuantía	Prestación de Servicios	2	0	46

## 9. REGLAMENTOS Y MANUALES

Relacione a la fecha de retiro, los reglamentos internos y/o manuales de funciones y procedimientos vigentes en la entidad.

La entidad cuenta con un Sistema de Gestión de Calidad Formulado e implementado bajo los lineamientos de la Norma NTC GP 1000:2009 que durante mi administración, pasó a ser parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG. El mapa de procesos vigente y que se encuentra actualmente en proceso de incorporar cambios derivados del rediseño organizacional, es el siguiente:



La estructura del Sistema de Gestión de Calidad del AMB fue adoptado mediante:

MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No. de ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN
Resolución	Resolución 000684 del 2014 "Por medio de la cual se define la estructura del Sistema Integrado Calidad-MECI del Área Metropolitana de Bucaramanga"	13 de Junio de 2014

A continuación, se relacionan los MANUALES contemplados en la estructura documental del SGC de la entidad y en la página web se encuentra la totalidad de documentos:

DENOMINACIÓN DEL MANUAL	DESCRIPCIÓN	VERSIÓN	FECHA
DIE-MA-001 MANUAL DE CALIDAD	Describe el Sistema de Gestión de la Calidad implementado por el AMB, para el aseguramiento de la calidad en sus productos y servicios, cumpliendo con las políticas, objetivos, requisitos legales, contractuales y los estándares de calidad propios de la Norma NTC GP 1000:2009. Este Manual de Calidad muestra los alcances, procesos y dependencias involucradas, las funciones, actividades y responsabilidades del personal, además, hace referencia a los Procedimientos Obligatorios de la Norma Técnica de Calidad	05	27/03/2015
DIE-MA-002 MANUAL DE IDENTIDAD CORPORATIVA	Establece los lineamientos básicos de estructura, interrelaciones y aplicación del logo símbolo del AMB	01	15/11/2017

DENOMINACIÓN DEL MANUAL	DESCRIPCIÓN	VERSIÓN	FECHA
DIE-MA-003 MANUAL DE INDICADORES DE GESTION	Suministra información oportuna, veraz y objetiva para ejercer el control y el proceso de retroalimentación en tiempo real, el quehacer organizacional y la comparación de los resultados alcanzados en relación con lo programado para determinar las posibles desviaciones, tomar decisiones y promover acciones que permitan facilitar el alcance de las metas previamente establecidas.	01	19/12/2017
GJC-MA-001 MANUAL DE CONTRATACION PUBLICA	Establece directrices y parámetros claros y coherentes que sirvan de guía para el desarrollo de la gestión contractual y de cada una de las etapas de los procesos de selección adelantados por la entidad, dentro del marco normativo que regula la materia, focalizando la transparencia como valor esencial en la contratación estatal y en el uso de los recursos públicos.	01	22/01/2016
GJC-MA-002 MANUAL DE SUPERVISION E INTERVENTORIA	Sirve de herramienta de trabajo a las personas naturales o jurídicas que ejercen las labores de supervisión e interventoría de los diferentes contratos celebrados por el AMB	01	15/04/2016
GDO-MA-001 MANUAL DE FOLIACIÓN	Ofrece algunas recomendaciones sobre la correcta foliación la cual es fundamental pues ayuda a controlar la cantidad de folios que hay en las unidades de almacenamiento (carpetas) y a su vez la integridad de los documentos sin que se puedan alterar. Por otra parte sirve como instrumento de localización, búsqueda y consulta.	01	03/03/2017
GDO-MA-002 MANUAL DE PROGRAMA DE GESTION DOCUMENTAL	Establece las actividades que, a corto, mediano y largo plazo, desarrollará la entidad para mejorar y fortalecer los procesos archivísticos que faciliten la utilización y conservación de la documentación producida y recibida y contribuyan a la protección y divulgación de su patrimonio documental	01	24/11/2017
GAF-MA-001 MANUAL DE PROCEDIMIENTOS CONTABLES	Contiene el conjunto ordenado de etapas que se concretan en el reconocimiento y la revelación de las transacciones, los hechos y las operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales, que afectan la situación, la actividad y la capacidad institucional, para prestar servicios o generar flujos de recursos en beneficio del AMB	01	18/03/2015
GAF-MA-002 MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DE TESORERÍA	Describe en forma ágil, clara y sencilla los procedimientos que se llevan a cabo en la Tesorería, orientados a garantizar los recursos financieros y económicos necesarios para financiar los planes y programas establecidos en el Plan de Desarrollo, orientados al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del AMB	02	03/04/2017
GAF-MA-003 REGLAMENTO INTERNO DE CARTERA	Busca garantizar que las actuaciones administrativas y procesales que deben seguirse para el cobro por jurisdicción coactiva, se efectúen de conformidad con los procedimientos establecidos en las normas procesales que orientan el recaudo de las obligaciones a favor de la entidad y al tenor de lo establecido en el artículo 5º de la Ley 1066 de 2006, y normas concordantes del Código de Comercio, Código General del Proceso, Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, las cuales permiten hacer efectivos los créditos a su favor, de forma ágil y de manera expedita, siguiendo el procedimiento del Estatuto Tributario Nacional.	02	03/09/2018
CMAM-MA-001 CÓDIGO DE ÉTICA AUDITORES INTERNOS	Establece un comportamiento adecuado en el ejercicio de los auditores internos bajo el cumplimiento de las normas internacionales para la práctica de control interno.	01	15/02/2018
CMAM-MA-002 ESTATUTO AUDITORÍA INTERNA	Ofrece normas, lineamientos generales de Auditoría para el AMB dando garantía en la ejecución, coordinación y cierre del sistema de control interno; se emite con el propósito de promover un mejoramiento del proceso de auditoría en ese ámbito y asegurar razonablemente la calidad de los procesos y productos de dichas auditorías con eficacia, eficiencia y efectividad.	01	15/02/2018

## 10. CONCEPTO GENERAL

*Concepto General Gestión del funcionario que se retira, en forma narrada máximo en dos hojas, sobre la situación administrativa y financiera cumplida durante el período comprendido entre la fecha de inicio de su gestión y la de su retiro.*

La situación administrativa y financiera durante el periodo comprendido entre la fecha de inicio de mi gestión y la de mi retiro, sufrió los efectos de la decisión del Tribunal Administrativo de Santander contenida en auto del 10 de octubre de 2019, que nos obligó a aplazar el presupuesto de ingreso respecto a los recursos de sobre tasa ambiental. Con este escenario, de acuerdo con la evaluación de la Calificadora de Riesgos de la entidad, el indicador de Liquidez describe que "en los últimos tres años la liquidez de la entidad había mejorado debido a los recursos adicionales recibidos de la sobretasa ambiental, sin embargo, a junio de 2019 estos recursos disminuyeron significativamente". "Esto se refleja en el flujo de caja neto que pasó a ser COP24.525 millones a junio de 2019 desde COP33.067 millones registrados al mismo corte en la vigencia anterior. Según el informe de la Calificadora de riesgos, de no continuar como autoridad ambiental, el AMB disminuiría significativamente sus niveles de liquidez que, aunque muy inferiores a los actuales, serían suficientes para el desarrollo de sus funciones.

No obstante lo anterior, y en consecuencia de la incorporación de la nueva competencia de gestor catastral, se adelantó durante mi administración, el rediseño institucional que contemplara la totalidad de los ajustes a la estructura organizacional para enfrentar nuevos retos y competencias. Este estudio se encuentra aún en su fase final de ejecución.

Durante las dos vigencias, logramos un posicionamiento que no teníamos a nivel nacional y que favorece la gestión de recursos externos para los propósitos institucionales.

A nivel corporativo, logramos materializar una nueva visión de la institución:

- Una nueva sede en las instalaciones de Neomundo en un ambiente moderno e integrado que promueve el trabajo colaborativo en donde unificamos en un mismo espacio las áreas administrativas y misionales de nuestra entidad.
- La renovación del jardín contiguo a la sede ubicada en Ciudadela Real de Minas, donde quedará ubicado en agradable espacio abierto que promueve la interacción, agregándole valor público para el disfrute de la comunidad.
- Posicionamiento del AREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA con diferentes estrategias entre las que se resalta el registro de marca AMB ante la Superintendencia de Industria y Comercio.
- Para lograr una mayor interacción con los ciudadanos metropolitanos desarrollamos nuestra página web en wordpress con un diseño que está a la vanguardia de las tendencias del mercado digital que se renueva constantemente y nos permite ofrecer una mejor experiencia de navegabilidad a nuestros usuarios.
- Implementamos un software de integración con módulos de información financiera, y de las áreas misionales de Transporte, Ambiental y Planeación que representa un avance significativo en materia de gobierno digital, nos acerca más a nuestros usuarios y mejora la transparencia, eficacia y eficiencia de nuestra gestión pública.

En cuanto a TRANSPARENCIA, RESPONSABILIDAD Y EFICIENCIA EN LA CONTRATACIÓN:

- Conformamos un comité de contratación que asegura transparencia en nuestros procesos.
- Mejoramos los tiempos de contratación. En vigencias anteriores durábamos 115 días en un proceso de licitación. Hoy estamos en un promedio de 48 días desde la apertura hasta la adjudicación de licitaciones, lo cual implica una mayor eficiencia y una importante disminución de costos administrativos.
- Tenemos mayor número de oferentes por proceso contractual, hemos tenido licitaciones hasta con 59 proponentes.

Durante mi período, se inició en la entidad la implementación del Modelo integrado de planeación y gestión - MIPG, lo cual ha sido un proceso muy activo que nos obligó a mejorar en las diferentes dimensiones del modelo.

En marzo de 2018 expedimos la Resolución 000298 que creó el Comité Institucional de Gestión y Desempeño - CIGD del AMB, el cual sustituye los demás comités que tengan relación directa con el modelo Integrado de planeación y gestión. Las diferentes áreas de la entidad vinculadas al MIPG, elaboraron los correspondientes autodiagnósticos:

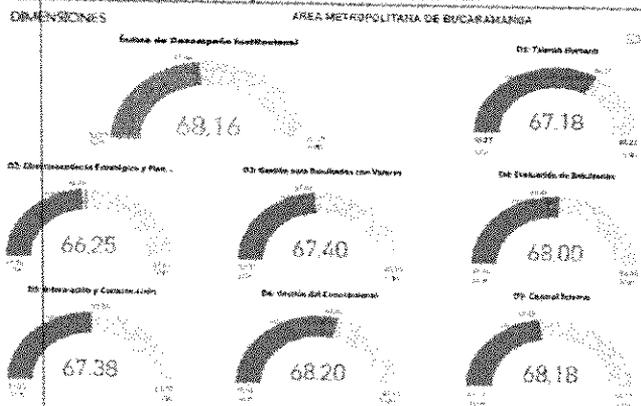
AUTODIAGNÓSTICO	CALIFICACIÓN OBTENIDA
Gestión de talento humano	58,5%
Direccionamiento y planeación	61,0%
Rendición de cuentas	25,6%
Seguimiento y evaluación de desempeño	69,0%
Gestión presupuestal	96,8%
Gestión política gobierno digital	24,4%
Defensa jurídica	97,6%
Servicio al ciudadano	87,6%
Trámites	60,0%
Gestión Documental	64,6%
Transparencia y acceso a la información	90,0%
Participación ciudadana	75,6%
Control Interno	91,2%

Cada autodiagnóstico generó estadísticas gráficas, calificación total por temática y un plan de trabajo con las actividades recomendadas a desarrollar para avanzar en cada una de ellas.

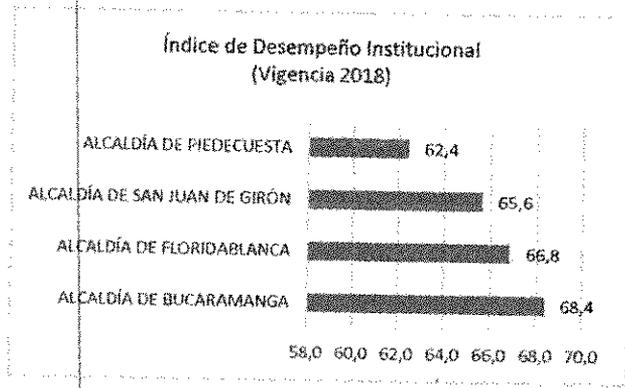
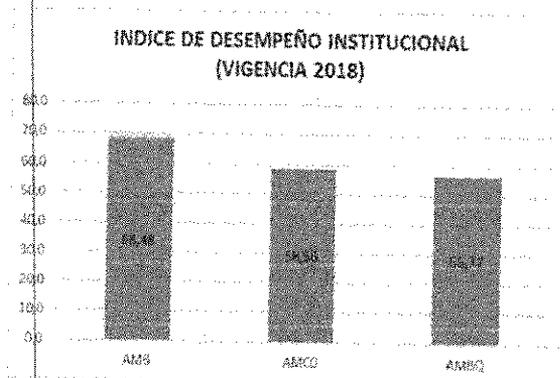
Resultado del Autodiagnóstico y de los planes de trabajo de cada dimensión, la entidad ha adelantado acciones que permiten presentar avances significativos en cada una de las Dimensiones operativas de MIPG: talento humano, direccionamiento estratégico y planeación, gestión con valores para resultados, evaluación de resultados, información y comunicación y gestión del conocimiento y la innovación.

Evidencia de ello, es el resultado del índice de desempeño institucional que para la vigencia 2018 fue de 68,16 discriminado como se observa en la gráfica.

# Índices del Desempeño Institucional



Este resultado nos ubica en el primer lugar de las Áreas Metropolitanas que presentaron el reporte a nivel nacional, y en similar y superior posición de las Alcaldías de los Municipios de nuestra área de influencia.



11. FIRMA

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'RTP', written over a horizontal line.

RODOLFO TORRES PUYANA  
FUNCIONARIO SALIENTE